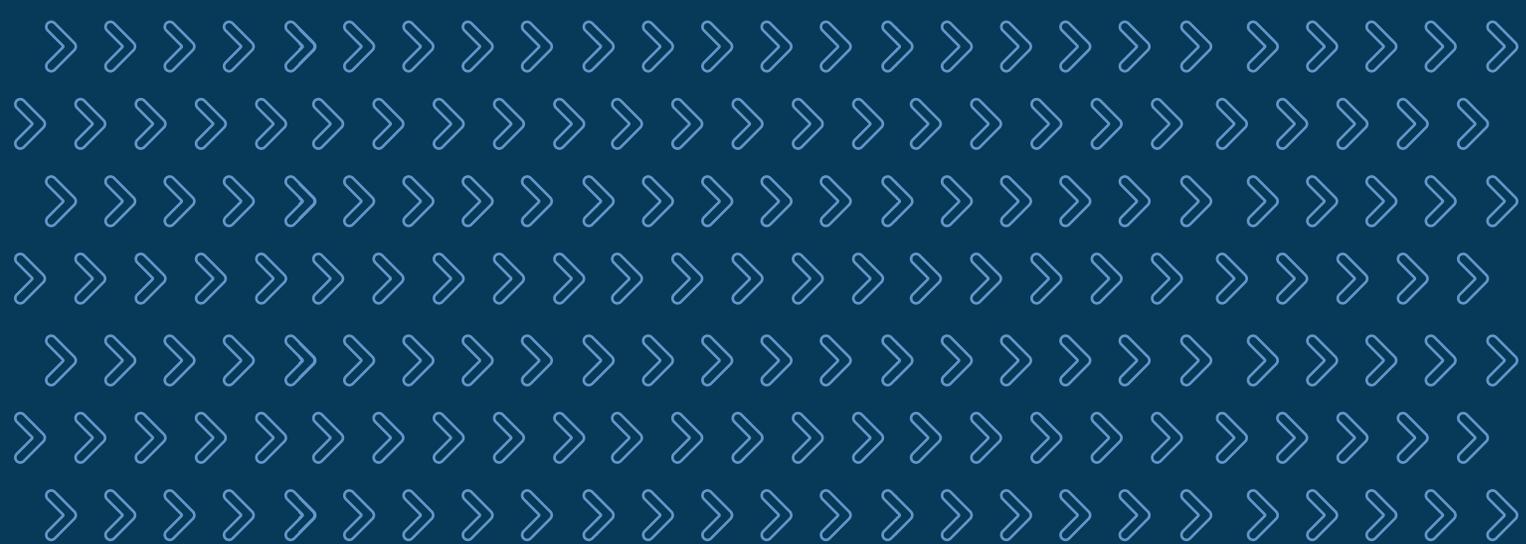


# Brookfield



# Overview Brasil

2022/2023



# Índice

**4** Carta do CEO

**8** Sobre a Brookfield

**20** Brookfield no Brasil

- 24** Energia Renovável & Transição
- 28** Infraestrutura
- 40** Private Equity
- 54** Real Estate

**64** ESG

**74** Investimento Social Privado

**76** Informações Financeiras Combinadas

**77** Informações de Resultados Combinados

**78** Equipe

# Carta do CEO

HENRIQUE CARSLADE MARTINS

**Em 2022, a despeito dos desafios impostos pelo cenário macroeconômico e geopolítico global, apresentamos resultados sólidos, executamos investimentos relevantes e expandimos nosso portfólio no Brasil. Encerramos o ano com R\$ 175 bilhões em ativos sob gestão, um crescimento de 12% em relação a 2021. Nossa receita operacional líquida atingiu R\$ 36,3 bilhões, 22% acima do resultado de 2021, e nosso EBITDA combinado alcançou R\$ 19,6 bilhões.**

Mesmo em um período de incertezas, realizamos aproximadamente R\$ 12 bilhões em novos investimentos no país, dentre os quais destaco a aquisição de 12 empreendimentos do portfólio da BR Properties por aproximadamente R\$ 5,9 bilhões, na maior transação da história do mercado imobiliário brasileiro, e a aquisição da divisão de aluguel de carros da Unidas, uma das marcas brasileiras mais reconhecidas.



*“Em um ambiente inflacionário global, nossos ativos de alta qualidade, que formam a espinha dorsal da economia e fornecem serviços essenciais para a população, demonstraram resiliência e seguiram entregando resultados positivos”*



Respeitando os ciclos naturais de uma gestora de ativos, registramos cerca de R\$ 8 bilhões em desinvestimentos, gerando retornos sólidos e ajustados ao risco aos nossos investidores e acionistas. Destaco a venda de cinco concessões de transmissão de energia da Quantum por R\$ 4,3 bilhões, totalizando 2.416 km de linhas de transmissão e 20 subestações em operação, na maior transação envolvendo ativos desse tipo na história do país.

Em um ambiente inflacionário global, nossos ativos de alta qualidade, que formam a espinha dorsal da economia e fornecem serviços essenciais para a população, demonstraram resiliência e seguiram entregando resultados positivos, como demonstramos ao longo deste relatório. Em 2022, as empresas do nosso portfólio investiram cerca de R\$ 16,5 bilhões na manutenção e ampliação de suas operações, com previsão de investirem mais R\$ 60 bilhões no triênio 2023-2025.

Globalmente, tivemos um 2022 com captação recorde e iniciamos 2023 com um balanço robusto e mais de US\$ 90 bilhões de capital disponível para investimentos ao redor do mundo. Nossas equipes no Brasil, com profundo conhecimento local, continuam focadas em encontrar boas oportunidades de investimentos.

Acreditamos que a descarbonização da economia é uma premissa urgente e que demandará trilhões de dólares em investimentos nas próximas décadas.

Temos segurança de que essa mudança fundamental na forma como o mundo é energizado irá impulsionar nossos investimentos em Energia Renovável & Transição.

Em Infraestrutura, a tendência global de digitalização segue impulsionando nossos investimentos em infraestrutura de dados, por meio da Ascenty. Avanços regulatórios observados em 2022 nos setores ferroviário e de óleo e gás contribuíram para os resultados e as perspectivas positivas dos nossos investimentos na VLI e na NTS, respectivamente.

Nossos investimentos em Private Equity também apresentaram resultados positivos em 2022. A BRK realizou a primeira emissão de debêntures azuis do setor privado no Brasil, no valor de R\$ 1,95 bilhão, para seguir contribuindo com a universalização do saneamento no país. A Aldo, por meio de melhorias de eficiência operacional, teve recorde de vendas de soluções para a geração distribuída de energia solar, colaborando para o aumento do uso de energia limpa na matriz energética do país.

Em Real Estate, continuamos acreditando no valor dos nossos investimentos em edifícios corporativos Triple-A, que ocupam um papel fundamental na cultura das empresas. Além da forte atuação nesse segmento, também investimos em novos parques logísticos e iniciamos as operações dos nossos primeiros ativos de *multifamily*, um setor com forte potencial de crescimento no país.

Além de um ano de negociações relevantes e resultados sólidos para o nosso portfólio, destaco também a expansão da atuação da Brookfield Oaktree Wealth Solutions (BOWS) para o Brasil.

Temos a convicção de que a adoção de práticas ESG sólidas é essencial para a construção de ativos e de negócios resilientes, ao mesmo tempo que cria valor a longo prazo para nossos investidores e partes interessadas. Fazemos a gestão dos investimentos com integridade, combinando objetivos econômicos e cidadania responsável. Isso é consistente com nossa filosofia de conduzir os negócios com a perspectiva de longo prazo, com um robusto sistema de *compliance* e uma postura de tolerância zero à corrupção.

O próximo ciclo apresenta um cenário desafiador. Inflação e taxa de juros em patamares elevados continuarão sendo os principais fatores macroeconômicos de curto prazo que afetam a economia global. Nesse ambiente volátil, nossos ativos seguem essenciais para o funcionamento eficiente da economia, e nossa estratégia de encontrar e criar valor deve se mostrar mais importante do que nunca.

Estamos otimistas em relação às oportunidades de desenvolvimento do Brasil. A escala da nossa plataforma de investimentos e nossa profunda experiência operacional, bem como nosso capital humano e financeiro, nos colocam em posição privilegiada para seguir entregando resultados positivos.



# Sobre a Brookfield

**Somos uma gestora global de ativos alternativos, com aproximadamente US\$ 800 bilhões de ativos sob gestão e mais de 120 anos de história. Atuamos em mais de 30 países, em cinco continentes, e investimos em ativos e negócios de alta qualidade que não só ajudam a formar a espinha dorsal da economia global, como também desenvolvem as comunidades nas quais operamos.**

Nossos investimentos estão concentrados nos setores de Energia Renovável & Transição, Infraestrutura, Private Equity, Real Estate, Crédito e Soluções em Seguros. Em 2022, aceleramos nossa atuação no mercado de seguros, iniciada no ano anterior, e ampliamos significativamente nossos investimentos em descarbonização por meio do Brookfield Global Transition Fund, que teve o *closing* recorde de US\$ 15 bilhões em junho, tornando-o o maior fundo privado do mundo dedicado a facilitar a transição global para uma economia de carbono neutro.

Somos investidores orientados para o valor, com foco em setores com altas barreiras à entrada e em negócios que apresentam fluxo de caixa estável. Nossas décadas de experiência nos ensinaram que as melhores oportunidades são frequentemente encontradas em regiões ou setores que passam por períodos de desafios financeiros ou operacionais.

O acesso a capital em larga escala, aliado a operações bem estabelecidas ao redor do mundo, nos permite investir prontamente onde surgem oportunidades atraentes. Ao combinar nosso próprio capital com o de nossos investidores em praticamente todas as negociações, garantimos o alinhamento de interesses na busca por retornos consistentes e ajustados ao risco em longo prazo.

Estamos comprometidos em gerar impacto positivo em todas as nossas atividades e acreditamos que a geração de valor e o desenvolvimento sustentável são objetivos complementares. Adotamos sólidas práticas ESG<sup>1</sup>, essenciais para a resiliência dos negócios e para a criação de valor.

<sup>1</sup> Sigla em inglês para “environmental, social and governance” (ambiental, social e governança)

# Mais de 120 Anos de História

**Nossa história tem início em 1899 e está diretamente ligada ao desenvolvimento da infraestrutura no Brasil. Naquele ano, investidores canadenses, em conjunto com investidores brasileiros, criaram a São Paulo Tramway, Light and Power Company, responsável por implantar os primeiros sistemas de iluminação pública e de transporte coletivo movidos a energia elétrica na cidade de São Paulo.**

Dois anos depois, inauguramos a primeira hidrelétrica a fornecer eletricidade para a cidade de São Paulo, a Usina de Parnaíba, e, em 1905, expandimos nossas atividades para a então capital do Brasil, com a criação da Rio de Janeiro Tramway, Light and Power Company.

A partir daí, passamos a investir também em sistemas de distribuição de gás e telefonia e, em 1925, nos tornamos a maior empresa de serviços de utilidade pública da América Latina.

Ao longo das décadas seguintes, com a aquisição e o desenvolvimento de ativos em diversos setores ao redor do mundo, solidificamos o conhecimento operacional nas áreas de negócio em que atuamos hoje. A partir da década de 1990, passamos a investir intensamente no setor imobiliário de Nova York, além de ampliar os investimentos em energia renovável, tanto na América do Sul como na América do Norte.

A partir dos anos 2000, seguindo uma reestruturação global de nossas operações, passamos a atuar como gestores de ativos, em conjunto com outros investidores, por meio de variados fundos de investimento. Foi nesse período que expandimos nossa atuação para a Europa, a Austrália e o Oriente Médio.

Em 2022, as atividades da Brookfield passaram a ser administradas por duas empresas listadas distintas: a Brookfield Asset Management (BAM), uma gestora global de ativos alternativos *pure play*, e a Brookfield Corporation (BN), acionista majoritária da BAM com foco na alocação de seu capital flexível e de larga escala em ativos reais e empresas que prestam serviços essenciais. Nessa nova etapa da nossa história, acreditamos estar bem posicionados para um ciclo renovado de crescimento, entregando resultados sólidos e consistentes para nossos *stakeholders*.



Construção da linha do bonde na Rua Líbero Badaró, em São Paulo, em 1900

# Presença Global



## DESTAQUES<sup>1</sup>

~US\$800B  
em ativos  
sob gestão

~180.000  
funcionários  
operacionais

~1.000  
profissionais  
de investimento

+30  
países com operação  
da Brookfield

<sup>1</sup>Dados de 31/12/2022

# Setores de Atuação

INVESTIMOS EM ATIVOS E NEGÓCIOS DE ALTA  
QUALIDADE EM SETORES QUE FORMAM A ESPINHA  
DORSAL DA ECONOMIA GLOBAL



## Energia Renovável & Transição

### US\$72B

em ativos sob gestão  
no mundo

Gerenciamos ativos nos setores hidrelétrico, solar, eólico e de transição de energia. Com foco no fornecimento de soluções que facilitem a transição para uma economia de carbono neutro, nosso portfólio consiste em aproximadamente 25.400 MW de capacidade instalada e um *pipeline* de desenvolvimento de mais de 110.000 MW, com potencial para evitar a emissão de aproximadamente 120 milhões de toneladas de dióxido de carbono equivalente anualmente. Usamos nossa ampla experiência operacional em energia renovável para valorizar nossos ativos, reduzir riscos e ampliar fluxo de caixa, ao mesmo tempo que construímos relações fortes e mutuamente benéficas com *stakeholders* locais.

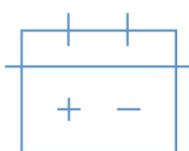


## Infraestrutura

### US\$143B

em ativos sob gestão  
no mundo

Gerenciamos ativos nos setores de energia renovável, transporte, *utilities*, *midstream* e dados. Temos uma história de mais de 120 anos como proprietários de ativos de infraestrutura com altas barreiras de entrada que fornecem serviços essenciais, e alavancamos nossa experiência operacional para aprimorar fluxos de caixa e valorizar nossos investimentos.

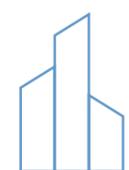


## Private Equity

### US\$133B

em ativos sob gestão  
no mundo

Gerenciamos ativos principalmente nos setores industrial, de serviços de infraestrutura e de serviços comerciais. Estamos focados na aquisição de negócios de alta qualidade com barreiras significativas à entrada, baixos custos de produção e o potencial de ampliação de fluxo de caixa. Alavancando nossa experiência operacional, procuramos navegar por situações complexas nos diversos ciclos de mercado para identificar oportunidades de investimentos atrativos e criar valor em nosso portfólio por meio da melhoria do desempenho.



## Real Estate

### US\$263B

em ativos sob gestão  
no mundo

Gerenciamos ativos nos setores de escritórios corporativos, *multifamily*, shopping centers, logística, hospitalidade e uso misto, bem como segmentos imobiliários alternativos, tais como centros de ciência e inovação e moradia estudantil. Acreditamos que nossa atuação global nos permite adquirir ativos de alta qualidade em mercados com restrições de oferta e executar melhorias operacionais com o objetivo de gerar fluxo de caixa consistente a longo prazo.



## Crédito & Soluções em Seguros

### US\$179B

em ativos sob gestão  
no mundo

Nossa atuação no mercado de Crédito se beneficia de nossas franquias de Real Estate e Infraestrutura para construir estratégias de dívida autônomas e complementares. Em 2019, adquirimos uma participação majoritária na Oaktree Capital Management, uma empresa líder global em gestão de ativos alternativos especializada em investimento de crédito. Nosso objetivo é oferecer aos investidores uma alternativa mais atraente às alocações tradicionais de renda fixa. Nosso negócio de Soluções em Seguros oferece soluções de capital para seguradoras e partes interessadas. Estamos focados em oferecer veículos de investimento aos nossos investidores institucionais de seguros, e alocar nosso próprio capital no setor por meio de investimentos diretos, acordos de resseguro e soluções híbridas.

# Principais Atributos

## EXPERIÊNCIA OPERACIONAL

Utilizamos nossa experiência operacional para melhorar os fluxos de caixa, valorizando nossos investimentos e produzindo retornos atraentes em longo prazo para nossos investidores.

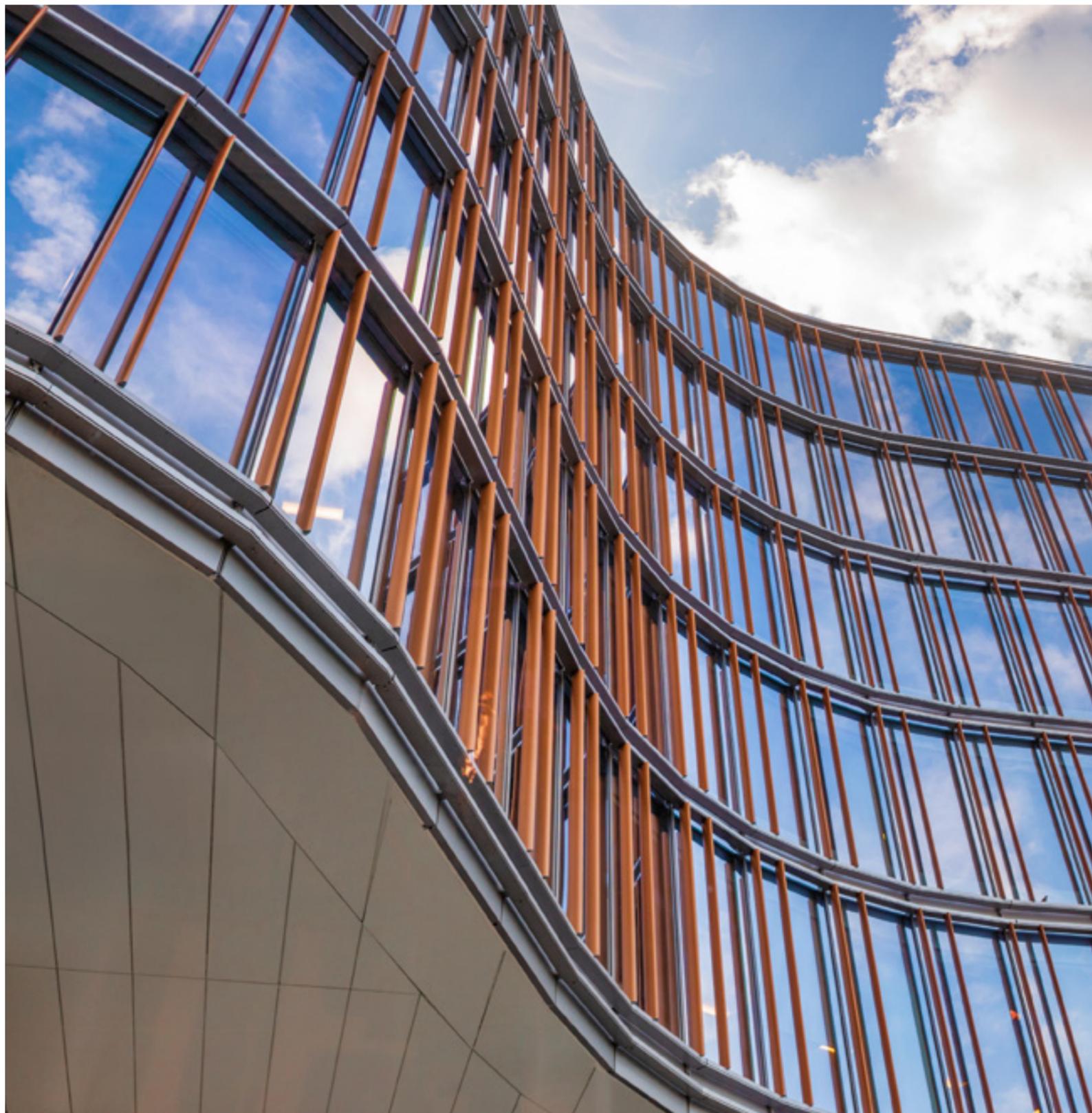
## ALCANCE GLOBAL

Podemos nos valer de uma ampla inteligência de mercado e relacionamentos para gerar um fluxo de negócios exclusivos. Utilizamos recursos dedicados para alocar capital em áreas onde ele pode ser escasso.

## CAPITAL EM LARGA ESCALA

Acreditamos que nosso acesso a capital significativo e flexível nos permite executar transações de um tamanho e escopo que poucos outros são capazes.





# Panorama de Investimentos

## NOSSOS PRINCÍPIOS EMPRESARIAIS

- Construir negócios e relacionamentos baseados em integridade.
- Atrair e reter profissionais de alto nível, que irão crescer conosco em longo prazo.
- Garantir que nossas equipes pensem e ajam como donas do negócio em todas as decisões.
- Alinhar nossos interesses com os de nossos investidores e *stakeholders*.
- Incorporar sólidas práticas ESG em todas as nossas operações para garantir que nosso modelo de negócios seja sustentável.

## NOSSA FILOSOFIA DE INVESTIMENTOS

- Reconhecer que gerar retornos atraentes muitas vezes requer a busca de ativos, negócios, mercados e setores desfavoráveis ou em dificuldades.
- Focar na aquisição de ativos de alta qualidade e empresas que prestam serviços essenciais e que podem proporcionar proteção ao risco para nossos investidores.
- Ter uma visão de longo prazo na mobilização de capital, mas permanecer pronto para agir de forma decisiva – e em escala – quando as oportunidades certas surgirem.

## NOSSA MENSURAÇÃO DE SUCESSO

- Avaliar o retorno total do capital em longo prazo.
- Encorajar riscos calculados, mas comparar retornos com riscos.
- Sacrificar o lucro em curto prazo, se necessário, para alcançar a valorização de capital em longo prazo.
- Priorizar a rentabilidade sobre o crescimento.
- Continuar a atrair uma base de clientes diversificada e recorrente.

**Nossa história no Brasil está diretamente ligada ao início do desenvolvimento da infraestrutura do país, onde atuamos desde 1899. Nossa profunda experiência operacional e amplo conhecimento local nos permitiram atravessar os diferentes ciclos econômicos até nossa consolidação como uma das maiores investidoras em ativos de alta qualidade no país, focada na geração de valor em longo prazo.**

Atualmente, investimos nos setores de setores de Energia Renovável & Transição, Infraestrutura, Private Equity e Real Estate. Temos um portfólio diversificado, composto de empresas líderes em suas respectivas áreas de atuação, e nossas operações estão presentes em 24 estados brasileiros, empregando mais de 20 mil pessoas.

Nossas equipes locais de operações e de investimentos nos permitem ter uma compreensão aprofundada da economia e dos setores em que atuamos, o que é crucial para nossa capacidade de identificar oportunidades e alavancar o potencial de crescimento dos nossos investimentos. Mesmo em um cenário macroeconômico desafiador, encerramos 2022 com mais de R\$ 175 bilhões em ativos sob gestão, um crescimento de 12% na comparação com o ano anterior.

Em todas as nossas operações, estamos dedicados à implementação das melhores práticas ESG, que têm um impacto positivo na sociedade e são fundamentais para a geração de valor para investidores e acionistas.

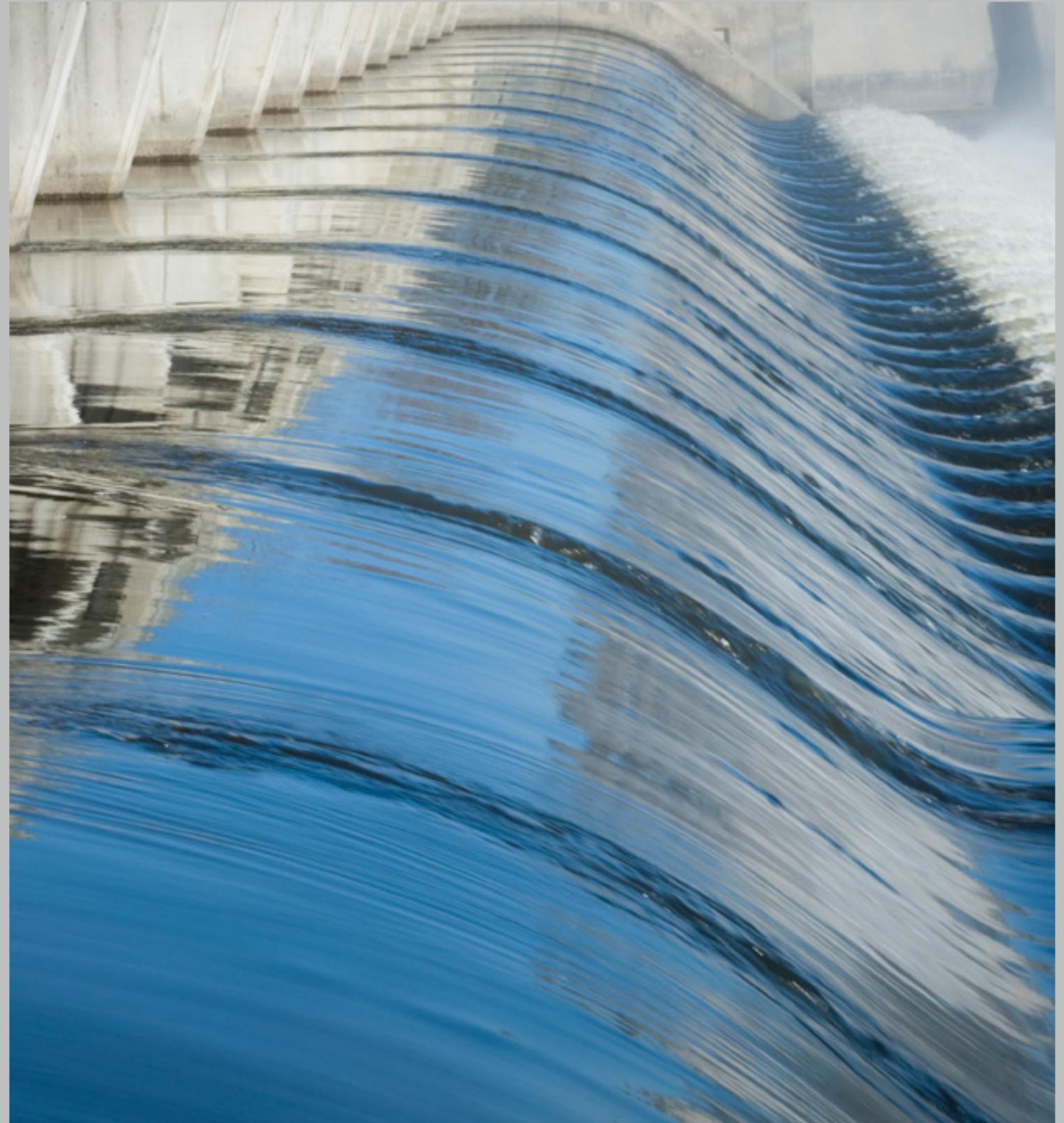
### **BROOKFIELD OAKTREE WEALTH SOLUTIONS (BOWS)**

Em 2022, expandimos as atividades da Brookfield Oaktree Wealth Solutions (BOWS) para o Brasil.

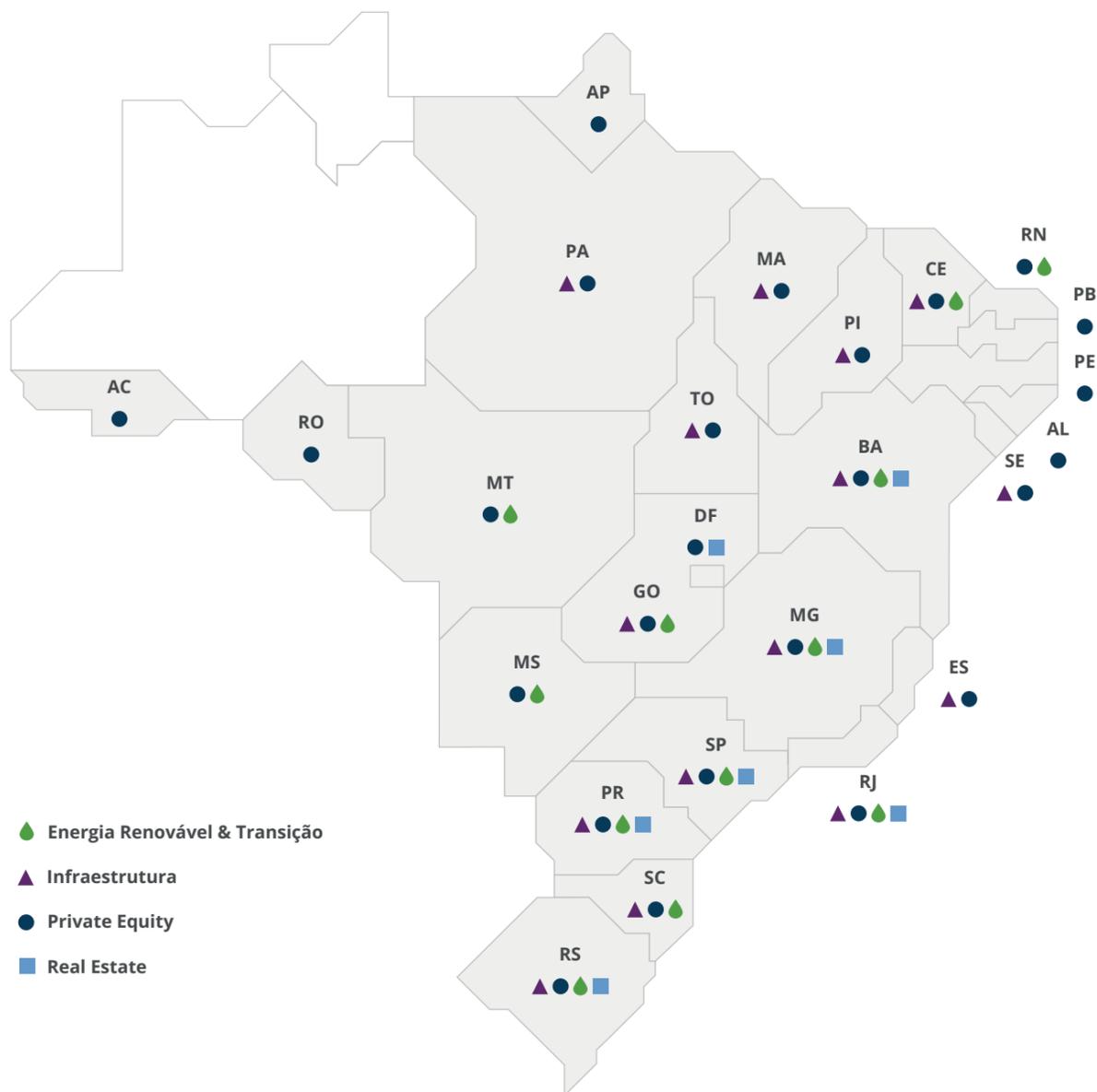
A BOWS forma parcerias com instituições financeiras e gestores de fortunas para oferecer investimentos alternativos de calibre institucional da Brookfield e da Oaktree a investidores qualificados.

Acreditamos que o investimento bem-sucedido em ativos alternativos requer escala, conhecimento operacional e experiência em vários ciclos de mercado. A combinação desses atributos, tanto da Brookfield quanto da Oaktree, cria uma parceria poderosa que se beneficia do rico legado de cada empresa para oferecer acesso a investimentos de alta qualidade a investidores individuais.

# Brookfield no Brasil



# Ativos por Setor<sup>1</sup>



- ▲ Energia Renovável & Transição
- ▲ Infraestrutura
- Private Equity
- Real Estate

DESTAQUES

**+R\$175B**  
em ativos sob gestão<sup>2</sup>

**+20.000**  
funcionários operacionais

**24**  
estados do Brasil com operações da Brookfield

ENERGIA RENOVÁVEL & TRANSIÇÃO

**R\$29B**

em ativos sob gestão

- ~3GW de capacidade operacional
- ~2,7GW no *pipeline* de desenvolvimento
- 93 usinas de geração de energia renovável

INFRAESTRUTURA

**R\$74B**

em ativos sob gestão

- 3.200 km de rodovias
- 4.800 km de ferrovias
- 2.048 km de gasodutos
- 2.851 km de linhas de transmissão de energia
- 33 *data centers*<sup>3</sup> e 5.000 km de redes de fibra óptica

PRIVATE EQUITY

**R\$46B**

em ativos sob gestão

- +26M de m<sup>2</sup> de imóveis residenciais construídos
- +16M de pessoas atendidas com serviços de água e esgoto
- +90 mil carros e equipamentos para locação e gestão de frotas
- +350 mil geradores solares vendidos

REAL ESTATE

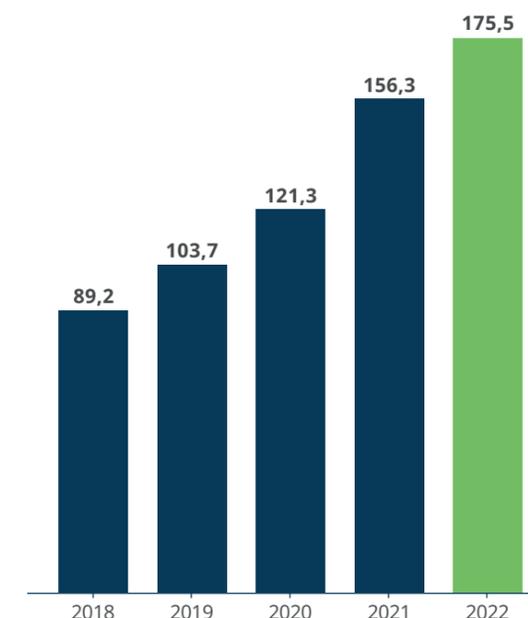
**R\$24B**

em ativos sob gestão

- 641 mil m<sup>2</sup> de área locável e 121 mil m<sup>2</sup> em desenvolvimento em edifícios corporativos
- 350 mil m<sup>2</sup> de área locável em operação e 610 mil m<sup>2</sup> em desenvolvimento em parques logísticos
- 31 mil m<sup>2</sup> de área locável em operação e 120 mil m<sup>2</sup> em desenvolvimento em empreendimentos *multifamily*
- 127 mil m<sup>2</sup> de área locável em shopping centers

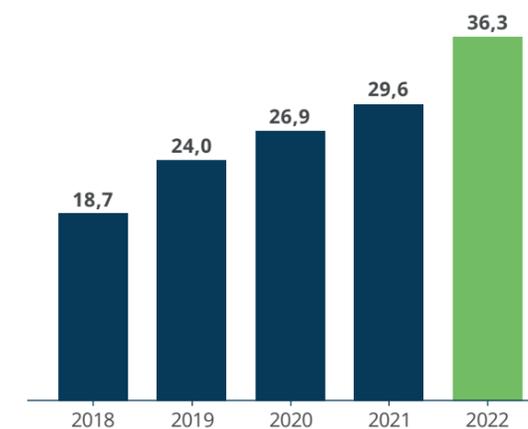
EVOLUÇÃO DOS ATIVOS SOB GESTÃO NO BRASIL (EM BILHÕES DE R\$)

TAXA MÉDIA ANUAL DE CRESCIMENTO: 14,5%



EVOLUÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA NO BRASIL (EM BILHÕES DE R\$)

TAXA MÉDIA ANUAL DE CRESCIMENTO: 14,2%



<sup>1</sup> Dados de 31/12/2022

<sup>2</sup> Inclui outros investimentos diretamente controlados pela Brookfield e recebíveis relacionados a desinvestimentos realizados em 2022

<sup>3</sup> 23 em operação, dez em desenvolvimento

# Energia Renovável & Transição



■ Parque Eólico Renascença,  
no Rio Grande do Norte

**Estamos entre as maiores investidoras globais em energia renovável e transição, com aproximadamente 25.400 MW de capacidade de geração ao redor do mundo e mais de 110.000 MW no *pipeline* de desenvolvimento para os próximos anos.**

O ambiente de investimento em energias renováveis permanece altamente atrativo. A demanda das empresas por energia limpa e as discussões sobre independência energética são alguns dos fatores que impulsionaram o crescimento do setor nos últimos anos.

Por meio de nosso amplo conhecimento operacional, alcance global e disponibilidade de capital, desenvolvemos e operamos um portfólio de ativos de alta qualidade, que contribuem de forma significativa para acelerar a transição global para uma economia de carbono neutro.

Em todos os mercados em que atuamos, temos equipes locais que executam todo o ciclo de investimento, desde a identificação de oportunidades, negociação, desenvolvimento e construção de projetos e operação dos ativos até a comercialização de energia.

Enquanto continuamos nos dedicando à geração de energia renovável, evoluímos nossa estratégia e lançamos o Brookfield Global Transition Fund (BGTF) para investir também em soluções que contribuam para a descarbonização global até 2050, em linha com o Acordo de Paris.

Com US\$ 15 bilhões captados, o BGTF I tem o duplo objetivo de trazer sólidos retornos ajustados ao risco para investidores ao mesmo tempo que gera um impacto ambiental positivo mensurável.

O fundo tem em seu mandato três focos de atuação: transformação de negócios e indústrias, geração de energia renovável e desenvolvimento de soluções sustentáveis. Até o fim de 2022, mais de 50% do BGTF I já havia sido comprometido em investimentos ao redor do mundo. Planejamos lançar uma nova edição do fundo em 2023.

No Brasil, a Elera Renováveis é a empresa responsável por operar nossos investimentos no setor, onde temos R\$ 28,6 bilhões em ativos sob gestão distribuídos em um portfólio diversificado de ativos hídricos, eólicos, solares e de biomassa. Temos atualmente cerca de 3.000 MW de capacidade em operação e um *pipeline* de desenvolvimento de aproximadamente 2.700 MW.



**A Elera Renováveis é uma das maiores empresas de geração de energia elétrica a partir de fontes renováveis do Brasil, com capacidade operacional de cerca de 3.000 MW e um pipeline de desenvolvimento de aproximadamente 2.700 MW.**

Com mais de 20 anos de atuação e ampla presença no setor elétrico brasileiro, a Elera Renováveis administra uma plataforma de 93 usinas em um portfólio diversificado, sendo uma das principais geradoras do país a partir de fontes 100% renováveis.

Em 2022, a Elera registrou entregas relevantes e deu um salto de crescimento em sua capacidade instalada operacional, com a adição de aproximadamente 900 MW ao portfólio. Esse crescimento foi impulsionado pelo início das operações da primeira fase do Complexo Solar Janaúba, em Minas Gerais, o maior projeto de geração de energia solar da América Latina. A segunda fase tem previsão de finalização nos primeiros meses de 2023 e, quando estiver totalmente operacional, terá a capacidade instalada de 1.200 MW, energia suficiente para abastecer 1,8 milhão de residências.

O ano também foi marcado pelo início da operação comercial da PCH<sup>1</sup> Foz do Estrela, no Paraná. A usina tem capacidade instalada de 29,5 MW, suficiente para abastecer até 100 mil residências. Também foram iniciadas as obras do Parque Eólico Seridó, em Parelhas (RN), com capacidade instalada de geração de 247,5 MW e previsão de início de operação em 2024. Ao longo do ano, a Brookfield realizou o desinvestimento de dois ativos maduros que estavam no portfólio da Elera: a PCH Sacre II, no Mato Grosso, e a PCH Santa Ana, em Santa Catarina.

A Elera encerrou 2022 com resultados positivos, em linha com o planejado. Contribuíram para o resultado o nível de hidrologia acima do esperado e estratégias acertadas de contratação de energia. A receita a partir da geração de energia em 2022 foi de R\$ 2,5 bilhões, 20% acima de 2021. O EBITDA atingiu R\$ 2 bilhões.

Visando melhorar a eficiência operacional dos ativos, a Elera inaugurou, em 2022, um novo centro de operações para concentrar a operação e o monitoramento de ativos, além da gestão e controle de segurança operacional e patrimonial das usinas.

A empresa segue adotando as melhores práticas ESG e elaborou, em 2022, sua Estratégia Climática com a adoção de um plano de descarbonização visando a neutralização das emissões até 2030. Nesse sentido, a empresa também realizou um inventário de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), que foi auditado e conquistou o Selo Ouro do GHG Protocol.

**PERSPECTIVAS**

A Brookfield segue atenta a oportunidades nas diferentes fontes de geração, considerando projetos *greenfield* ou a aquisição de empreendimentos já existentes.

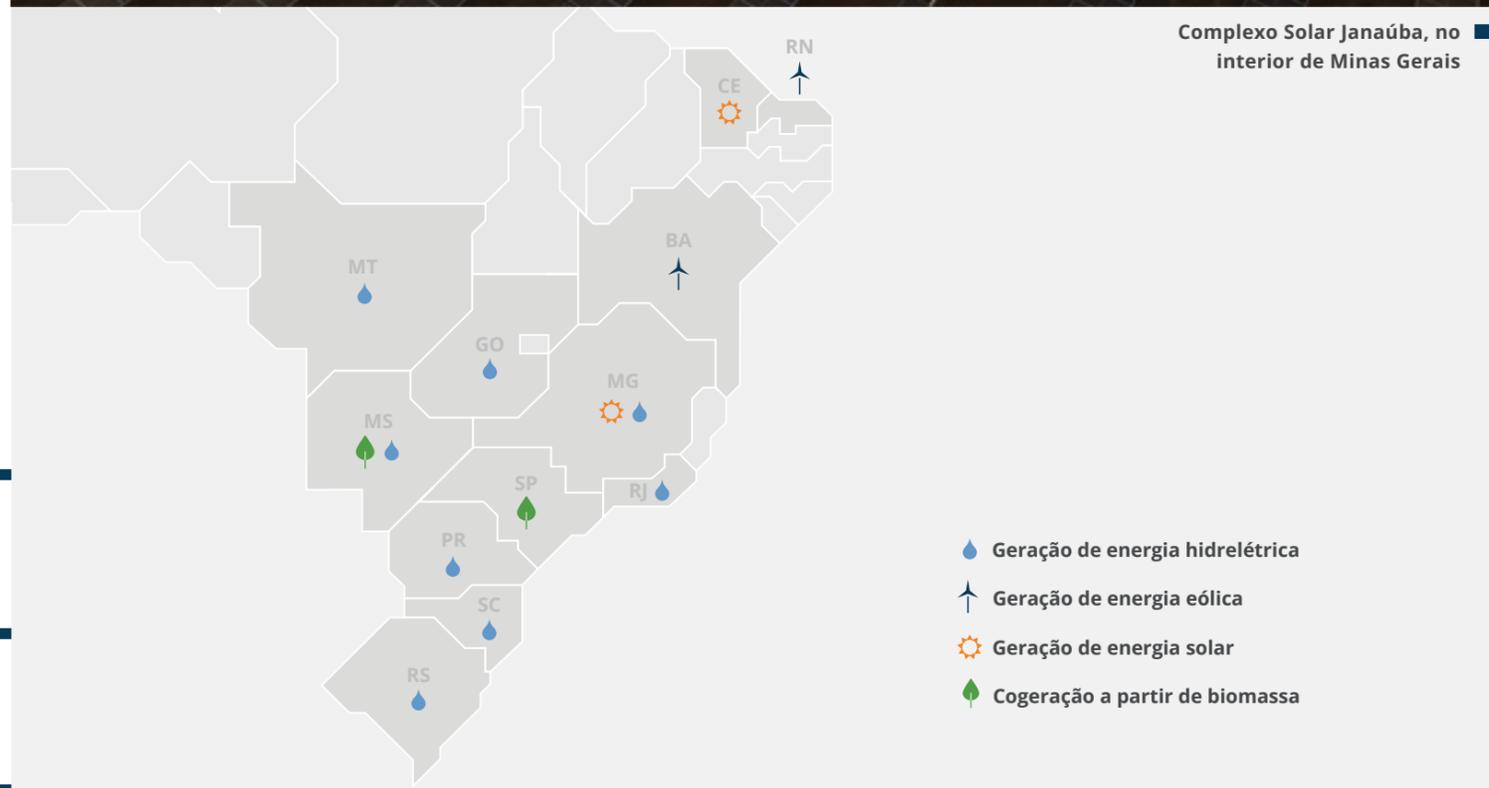
A transição global para uma economia de carbono neutro exigirá trilhões em investimentos nas próximas décadas, e estamos bem posicionados para seguir investindo no Brasil em energia limpa, transição energética e soluções sustentáveis por meio do Brookfield Global Transition Fund (BGTF).

<sup>1</sup> Pequena Central Hidrelétrica

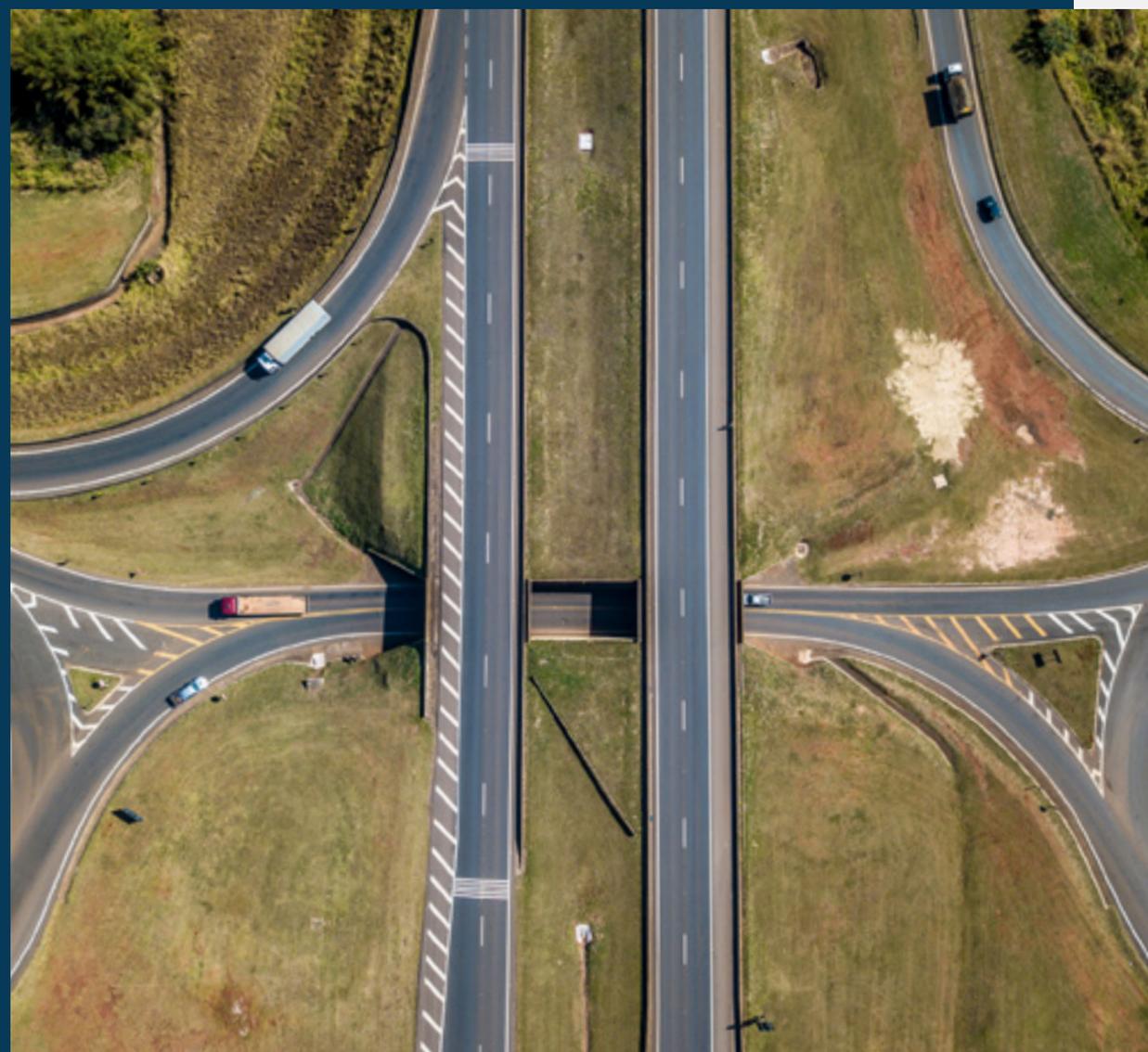
**R\$28,6B**  
em ativos sob gestão

**~3GW**  
de capacidade operacional no Brasil

**~2,7GW**  
no pipeline de desenvolvimento



# Infraestrutura



■ Concessão da Intervias, no interior de São Paulo, operada pela Arteris

**Como uma das maiores investidoras, proprietárias e operadoras de ativos de infraestrutura do mundo, temos uma participação estratégica no desenvolvimento da espinha dorsal da economia.**

Investimos em ativos que fornecem bens e serviços essenciais e apresentam fluxos de caixa estáveis, altas barreiras de entrada e contratos de longo prazo com baixo risco de volume e indexados à inflação.

No Brasil, temos R\$ 74 bilhões em ativos sob gestão e nosso portfólio de empresas líderes de mercado atua nos setores de transporte rodoviário e ferroviário, transmissão de energia, transporte de gás natural e infraestrutura de dados.

Em 2022, nossos ativos se mostraram resilientes frente ao aumento da inflação e ao alto patamar da taxa de juros no Brasil. São ativos que têm contratos de longa duração, o que torna o fluxo de caixa previsível, e as receitas protegidas contra a inflação. Como resultado, nossos ativos de infraestrutura estão bem posicionados para expandir ou pelo menos manter as margens durante períodos de inflação elevada.

A consolidação de novos marcos regulatórios nos últimos anos, como o Marco Legal das Ferrovias e a Nova Lei do Gás Natural, também foi importante para promover um ambiente mais favorável e seguro para atrair investimentos e dar continuidade ao desenvolvimento do setor de infraestrutura no país.

Entendemos que o setor deve continuar a apresentar oportunidades de investimento no Brasil não apenas para eliminar gargalos e aumentar a capacidade operacional da infraestrutura básica, mas também para seguir agregando inovações e contribuindo para a transição para um modelo econômico cada vez mais focado na neutralização de emissões de carbono.



**A NTS atua no transporte de gás natural e na construção, operação e manutenção de gasodutos no Sudeste do Brasil. A empresa é responsável pelo transporte de 50% do gás natural consumido no país.**

A NTS conta com uma malha de 2.048 km de gasodutos, que cruzam os estados de São Paulo, Minas Gerais e Rio de Janeiro, conectando a região mais industrializada do país às bacias petrolíferas e áreas de reserva no pré-sal. A empresa se beneficia de contratos de longo prazo, com fluxo de caixa previsível e receita protegida contra a inflação, sem riscos relacionados ao volume transportado.

Ao longo de 2022, a NTS manteve suas operações sem interrupções ou incidentes e registrou um volume médio de gás entregue de 51,2 milhões de m³ por dia. Os resultados financeiros seguiram positivos, em linha com o desempenho apresentado nos últimos anos. Em 2022, a NTS registrou a receita líquida de R\$ 6,8 bilhões, resultado 17% maior do que em 2021. O EBITDA foi de R\$ 6,3 bilhões, crescimento de 19% em comparação ao último ano.

O destaque de 2022 foi o anúncio do plano de expansão da empresa, com investimentos previstos de R\$ 12 bilhões até 2030 em projetos que incluem a ampliação da capacidade de transporte dos dutos e de instalações de estocagem de gás. O objetivo é atender à crescente produção do pré-sal, em um cenário em que o Brasil e o mundo buscam ampliar a oferta de gás diante de um momento de insegurança energética.

O plano de expansão da empresa é baseado em um ambiente de negócios mais competitivo após a promulgação da Nova Lei do Gás, marco legal sancionado em 2021. Com a abertura do mercado, a NTS trabalha para atrair novos clientes e atender novos mercados, além dos contratos de longo prazo já existentes com a Petrobras.

A empresa também anunciou em 2022 a construção de um novo gasoduto para interligar os municípios fluminenses de Itaboraí e Guapimirim, com 11 km de extensão. O Gasoduto Itaboraí-Guapimirim (Gasig) conectará o Polo Gaslub à rede da empresa, injetando 18 milhões de m³/dia de gás na malha nacional. O projeto, com entrega prevista para 2023, é o primeiro gasoduto construído pela iniciativa privada no país em dez anos e também o primeiro após a promulgação da Nova Lei do Gás.

**PERSPECTIVAS**

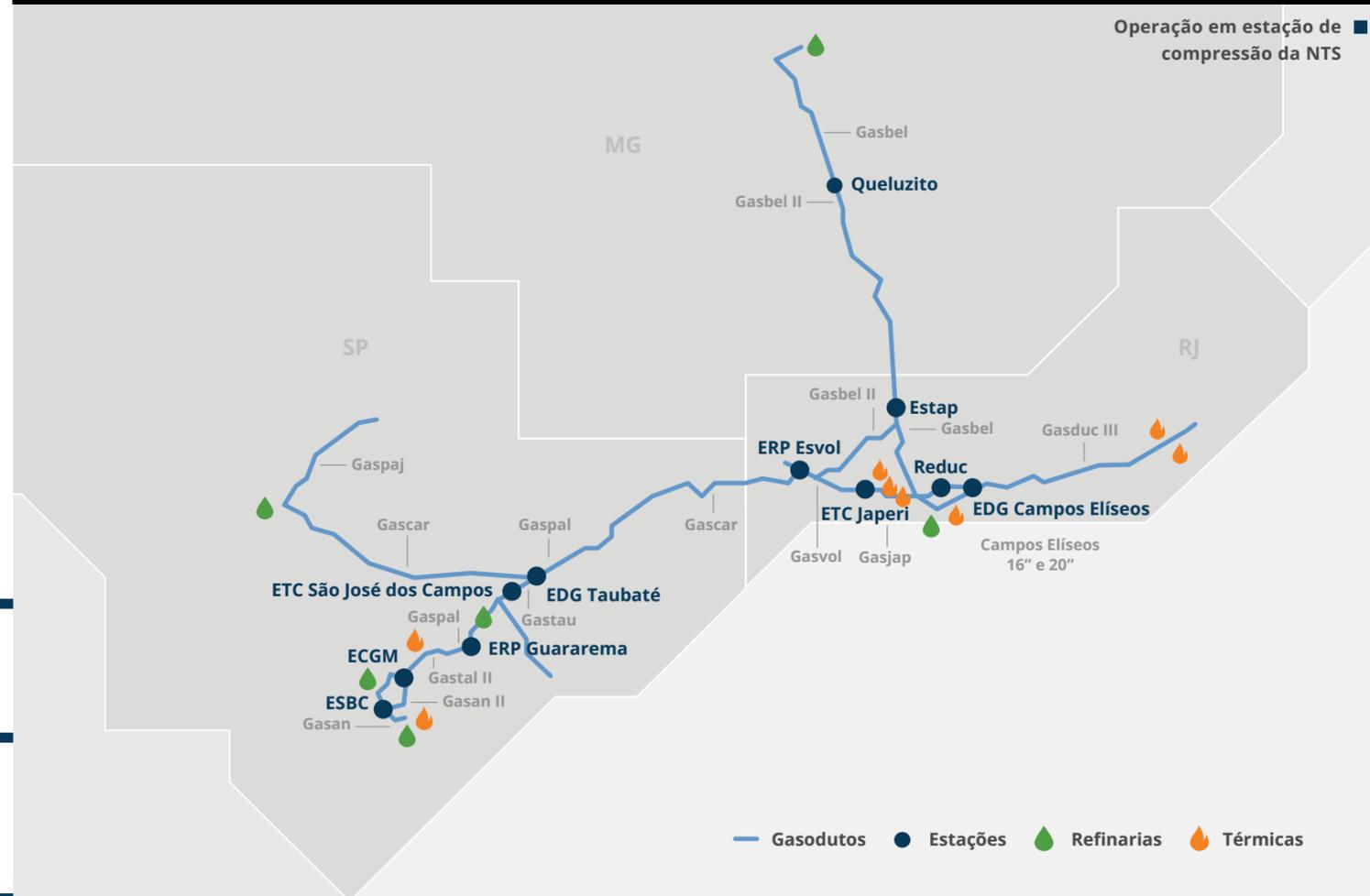
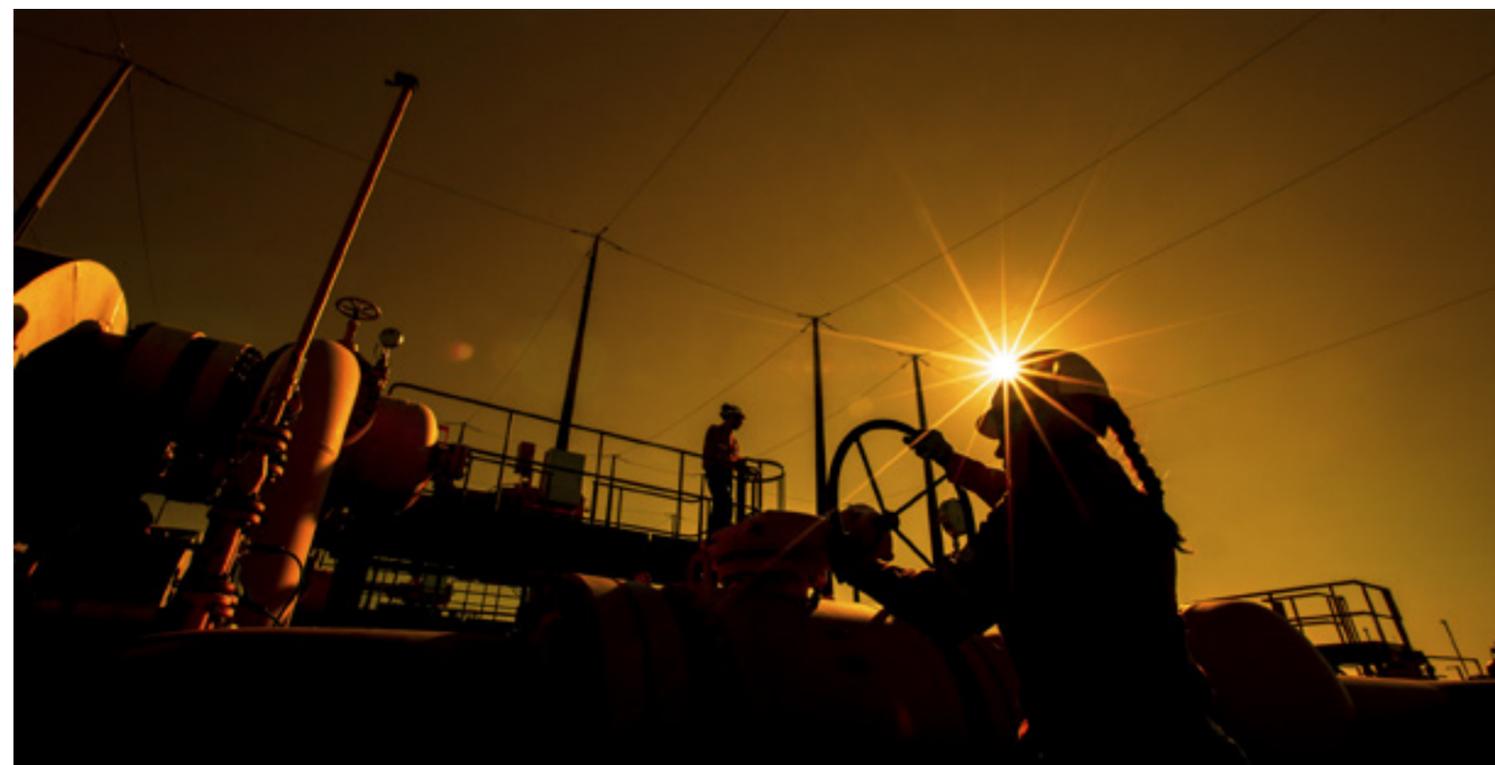
Segundo levantamento da Associação de Empresas de Transporte de Gás Natural por Gasoduto (ATGás), cerca de R\$ 20 bilhões devem ser investidos até 2028 em ampliações de dutos e estações de compressão. O mesmo levantamento indica que a oferta de gás deve subir de 50 milhões de m³/dia para 90 milhões de m³/dia no mesmo período.

As mudanças regulatórias ampliam a confiança da NTS na continuidade dos investimentos no setor, pois promovem a segurança jurídica, ampliam a competitividade e reduzem a concentração de mercado.

**R\$42B**  
em ativos sob gestão

**2.048KM**  
de gasodutos

**47**  
pontos de entrega, seis estações de compressão



# QUANTUM

A Quantum atua no setor de transmissão de energia elétrica, com concessões para construir e operar ativos que formam a espinha dorsal da infraestrutura energética no Brasil. Atualmente, tem 2.851 km de linhas de transmissão e 12 subestações de energia em operação e em desenvolvimento nas regiões Nordeste, Sudeste e Sul do país.

A venda de cinco concessões operadas pela empresa nos estados da Bahia, Ceará, Minas Gerais, Paraíba, Piauí e Rio Grande do Norte foi um dos destaques de 2022. No total, foram vendidos 2.416 km de linhas de transmissão, além de 20 subestações, completando o ciclo programado de investimentos nesses ativos. A negociação, que representou cerca de 40% do portfólio da Quantum, foi concretizada por cerca de R\$ 4,3 bilhões, gerando um retorno positivo aos investidores e acionistas.

Também em 2022, entrou em operação a linha de transmissão Sertaneja, com 481 km de extensão, entre o sudeste do Piauí e o noroeste da Bahia, ampliando a confiabilidade da rede elétrica e facilitando o intercâmbio de energia entre subsistemas.

R\$5,1B  
em ativos sob gestão

2.851KM  
de linhas de transmissão,  
sendo 2.046KM em operação

12  
subestações de energia

Para a Quantum, o início da operação de uma linha de transmissão representa incremento das receitas, considerando que o modelo de negócios da empresa é baseado na disponibilidade de seus ativos conectados ao sistema nacional, sem considerar variações no volume de energia transportado, o que contribui para a previsibilidade e estabilidade do fluxo de caixa.

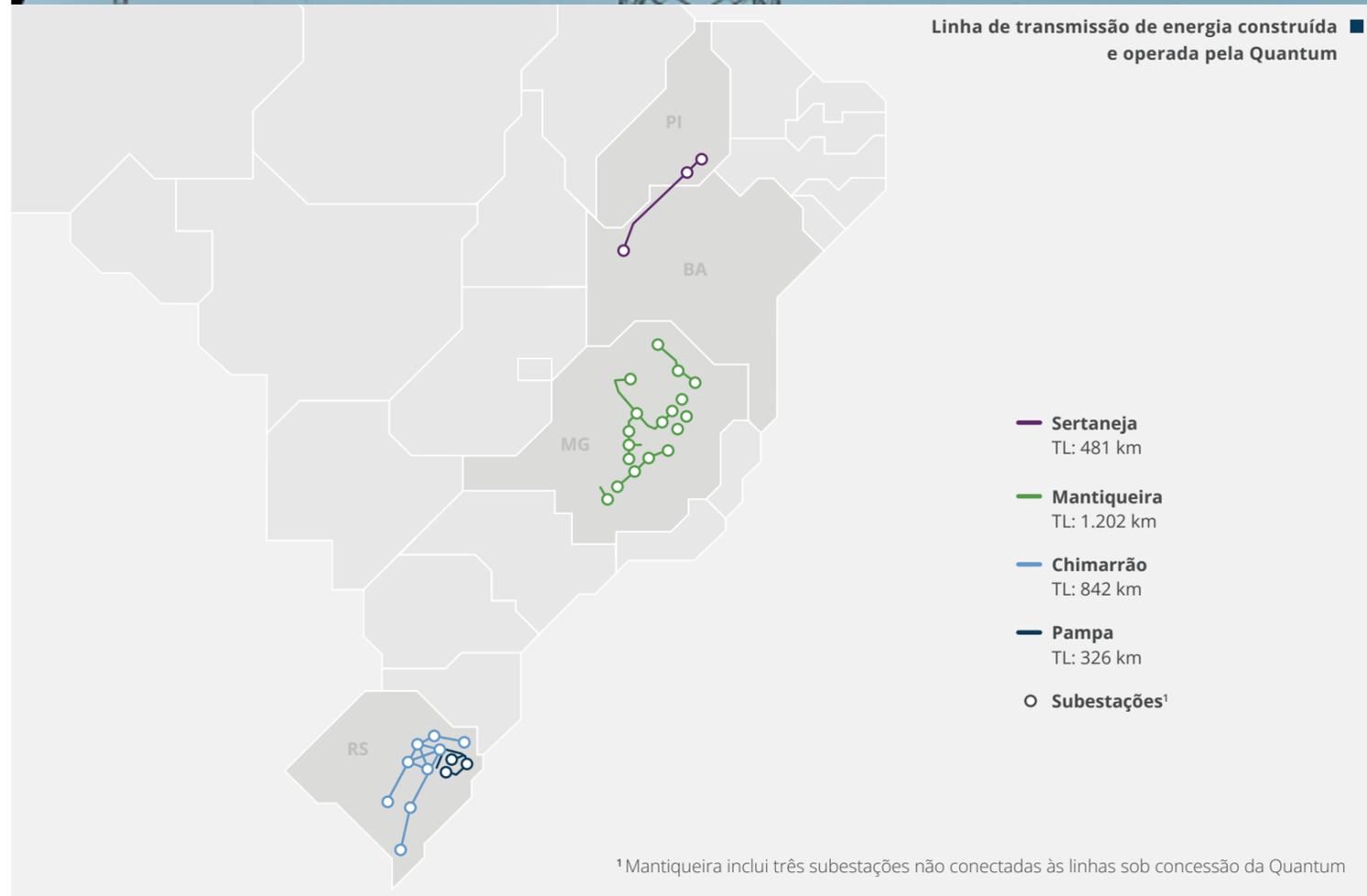
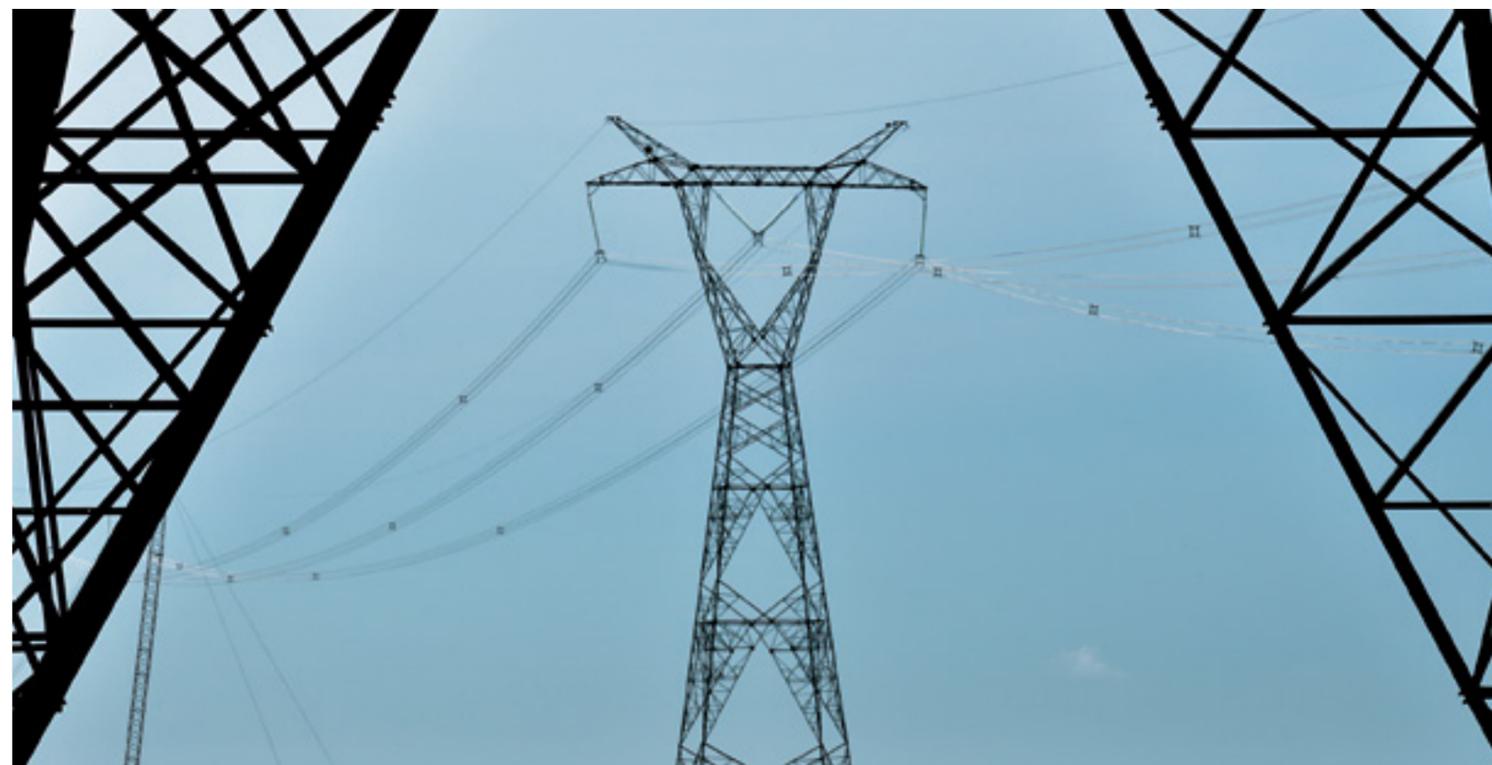
Dos 2.851 km de concessões sob gestão da Quantum, 2.046 estão em operação. O restante faz parte dos projetos em desenvolvimento, que devem ser completamente energizados entre 2023 e o início de 2024.

Buscando ampliar a eficiência operacional de seus ativos de transmissão, a Quantum inaugurou em 2022 o Centro de Inteligência de Operação e Manutenção, na cidade de São Paulo. A nova instalação permite a supervisão em tempo real da operação de todos os ativos e torna mais ágil o processo de tomada de decisões com base na análise dos dados, assegurando mais eficiência, segurança e melhor desempenho das linhas.

### PERSPECTIVAS

O setor de transmissão de energia segue aquecido em 2023, com previsão de novos leilões ao longo do ano. Segundo estimativas da Empresa de Pesquisa Energética, ligada ao Ministério de Minas e Energia, há a possibilidade de realização de três leilões em 2023, com investimentos estimados em R\$ 50 bilhões até 2030.

A Quantum segue atenta a novas oportunidades no Brasil, por se tratar de um mercado competitivo e com grande potencial de retorno. A avaliação de possíveis novos investimentos continua se baseando na relação positiva entre risco e retorno para garantir a geração de valor adequada para os investidores.





**A Arteris administra 3.200 km de rodovias e conecta alguns dos mais importantes eixos econômicos do país por meio de cinco concessões federais – Fernão Dias, Fluminense, Litoral Sul, Planalto Sul e Régis Bittencourt – e duas concessões estaduais paulistas – Intervias e ViaPaulista.**

Em 2022, as rodovias administradas pela Arteris nos estados de São Paulo, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Santa Catarina e Paraná registraram a retomada de tráfego a níveis pré-pandemia. Ao longo do ano, o tráfego pedagiado totalizou 688 milhões de veículos equivalentes, um aumento de 2,4% em relação ao ano anterior e de 1,9% em relação ao período pré-pandemia. As receitas com pedágios atingiram R\$ 3,2 bilhões, resultado 9,5% acima de 2021.

A retomada do tráfego foi registrada, principalmente, no segmento de veículos leves, em função da retomada econômica frente à flexibilização das medidas de isolamento. Diante desse cenário, a empresa registrou um EBITDA ajustado de R\$ 2,2 bilhões, crescimento de 17% em comparação a 2021.

Ao longo de 2022, a empresa investiu R\$ 2 bilhões nas obras de expansão e manutenção de suas rodovias. Destaque para o avanço da implantação de faixas adicionais na Rodovia Fernão Dias (BR-381), que liga Belo Horizonte (MG) a São Paulo (SP). As novas faixas, com investimento de R\$ 301 milhões, estão sendo implantadas entre os km 22 e 66, nos dois sentidos, passando pelos municípios paulistas de Bragança Paulista, Atibaia e Mairiporã.

A construção do Contorno Viário de Florianópolis, maior obra de infraestrutura rodoviária em andamento no Brasil, também avançou em 2022. A nova via, com mais de 50 km de pistas duplas, quatro túneis,

sete pontes duplas, 20 passagens em desnível e seis trevos de intersecção, contribuirá para a melhoria da mobilidade na região ao reduzir a necessidade de uso da BR-101 pelo tráfego de longa distância que não se destina à capital catarinense.

Outro marco importante de 2022 foi a assinatura de acordo preliminar com o Governo do Estado de São Paulo que, quando assinado de forma definitiva, vai prorrogar o prazo do contrato de concessão da Intervias até 31 de dezembro de 2039. Com o acordo, a Arteris poderá seguir atuando em serviços focados na conservação das rodovias concessionadas, como intervenções de pavimentos, e melhorias estruturais para a operação.

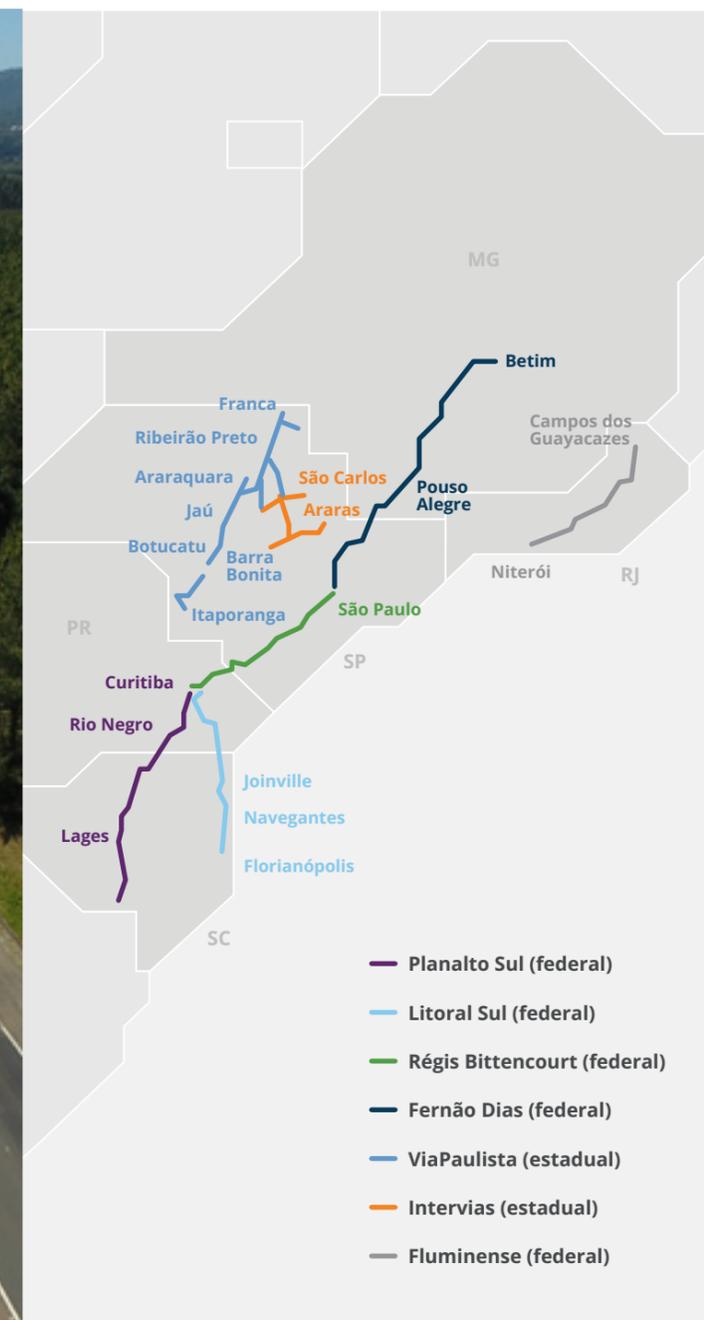
**PERSPECTIVAS**

A Arteris planeja seguir investindo em melhorias estruturais nas rodovias que já estão em seu portfólio. A empresa também segue monitorando oportunidades de leilões para novas concessões, mantendo uma avaliação criteriosa e priorizando regiões onde já opera.

**R\$8,7B**  
em ativos sob gestão

**3.200KM**  
de rodovias

**~688M**  
de veículos equivalentes em trânsito



Trecho da concessão Litoral Sul, no interior do Paraná

# Ascenty

**A Ascenty é a maior provedora de *data centers* e serviços de conectividade da América Latina. Com uma infraestrutura de classe mundial, a Ascenty atende os principais *players* do setor de tecnologia e armazenamento em nuvem, bem como grandes empresas nacionais e multinacionais que necessitam de *data centers* para operar seus serviços e potencializar seus negócios por meio da tecnologia.**

Em 2022, a Ascenty teve como destaque a abertura de fronteiras para novos mercados na América Latina. A empresa inaugurou dois *data centers* no México e iniciou o desenvolvimento de outros dois na Colômbia. O ano também foi marcado pelo anúncio de mais duas unidades em São Paulo, cada uma com 7 mil m<sup>2</sup> de área, e uma nova unidade em Santiago, no Chile, com 21 mil m<sup>2</sup> de área.

A empresa encerrou o ano com 33 *data centers*, sendo 23 em operação e dez em desenvolvimento, distribuídos entre Brasil (26), Chile (três), México (dois) e Colômbia (dois). Juntos, os ativos somam 512 MW de capacidade energética e 440 mil m<sup>2</sup> de área.

## R\$11B

em ativos sob gestão

## 33

*data centers* na América Latina, sendo 23 em operação e 10 em desenvolvimento

## 5.000KM

de rede própria de fibra óptica

A Ascenty também detém mais de 5.000 km de rede de fibra óptica proprietária, que interliga as estruturas da companhia a estações de cabos submarinos, e é a única empresa da América Latina a constar na lista das 20 maiores do setor de *data centers* no mundo, segundo o estudo Global Connectivity Report 2022.

Em 2022, a Ascenty seguiu apresentando uma performance financeira positiva, de acordo com o plano de negócios, e registrou a receita líquida de R\$ 1,3 bilhão, resultado 23% superior ao do ano anterior. O EBITDA foi de R\$ 752 milhões, crescimento de 16% em comparação a 2021, e os investimentos totalizaram aproximadamente R\$ 1,5 bilhão.

Com foco na redução do impacto da pegada ambiental dos *data centers*, 90% da energia elétrica utilizada pela Ascenty é gerada a partir de fontes renováveis e os 10% restantes são compensados por meio da aquisição de certificados I-RECs. Além disso, os equipamentos utilizados pela empresa são selecionados tendo em vista a melhor performance com o menor consumo de energia.

### PERSPECTIVAS

A demanda por infraestrutura de dados na América Latina deve continuar crescendo, impulsionada principalmente pela absorção do 5G e pelo aumento da demanda de armazenamento e processamento de dados em nuvem.

Além de manter a liderança no mercado brasileiro, a Ascenty segue com seu plano de expansão na América Latina, em países como Chile, Colômbia e México, onde a empresa já opera.



Data center da Ascenty em Vinhedo, no interior de São Paulo



**A VLI oferece soluções sustentáveis de logística multimodal, com operações que conectam ferrovias, portos e terminais intermodais de alta capacidade para atender às principais regiões brasileiras produtoras de bens industrializados, siderúrgicos, minerais e agrícolas.**

A empresa opera 4.800 km de ferrovias interligadas a nove terminais intermodais, que unem o carregamento e o descarregamento de produtos ao transporte ferroviário, e sete terminais portuários (três próprios e quatro de terceiros) situados em eixos estratégicos da costa brasileira, tais como em Santos (SP), São Luís (MA) e Vitória (ES). Também conta com uma frota de 800 locomotivas e 24 mil vagões.

Em 2022, a VLI teve receita líquida de R\$ 7,6 bilhões, resultado 18% maior do que em 2021. O EBITDA recorrente foi de R\$ 3,4 bilhões, crescimento de 10% em comparação ao ano anterior, e os investimentos totalizaram R\$ 1,8 bilhão. A empresa movimentou 60 milhões de toneladas nas ferrovias e 41 milhões de toneladas nos terminais portuários.

Entre os destaques de 2022 está o recorde de movimentação de cargas no Terminal Portuário São Luís, no Maranhão, de 5,4 milhões de toneladas, principalmente por causa do escoamento de grãos de regiões produtoras do Norte, Nordeste e Centro-Oeste. A marca histórica vem do crescimento do Corredor Norte, que, por meio da Ferrovia Norte-Sul (FNS), opera no transporte de grãos para o terminal portuário.

Também em 2022, a VLI iniciou a operação do novo corredor de fertilizantes da Ferrovia Centro-Atlântica (FCA), que teve R\$ 40 milhões em investimento e liga o Terminal Integrador Portuário Luiz Antônio Mesquita (Tiplam) ao recém-inaugurado Terminal de Fertilizantes de Uberaba, no Triângulo Mineiro. Também deu início às operações do Terminal Integrador de Porto Franco, no Maranhão,

que contou com investimentos de R\$ 20 milhões e amplia a atuação da empresa no Corredor Norte.

No âmbito da eficiência operacional e da gestão ESG, a VLI conta com iniciativas inovadoras para reduzir a emissão de gases do efeito estufa e otimizar recursos energéticos. Um exemplo é o sistema Leader para condução semiautônoma de locomotivas. No último semestre de 2022, cerca de 50 locomotivas da frota da companhia já possuíam o dispositivo, com perspectiva de economia de combustível de 3,5% no Corredor Norte.

**PERSPECTIVAS**

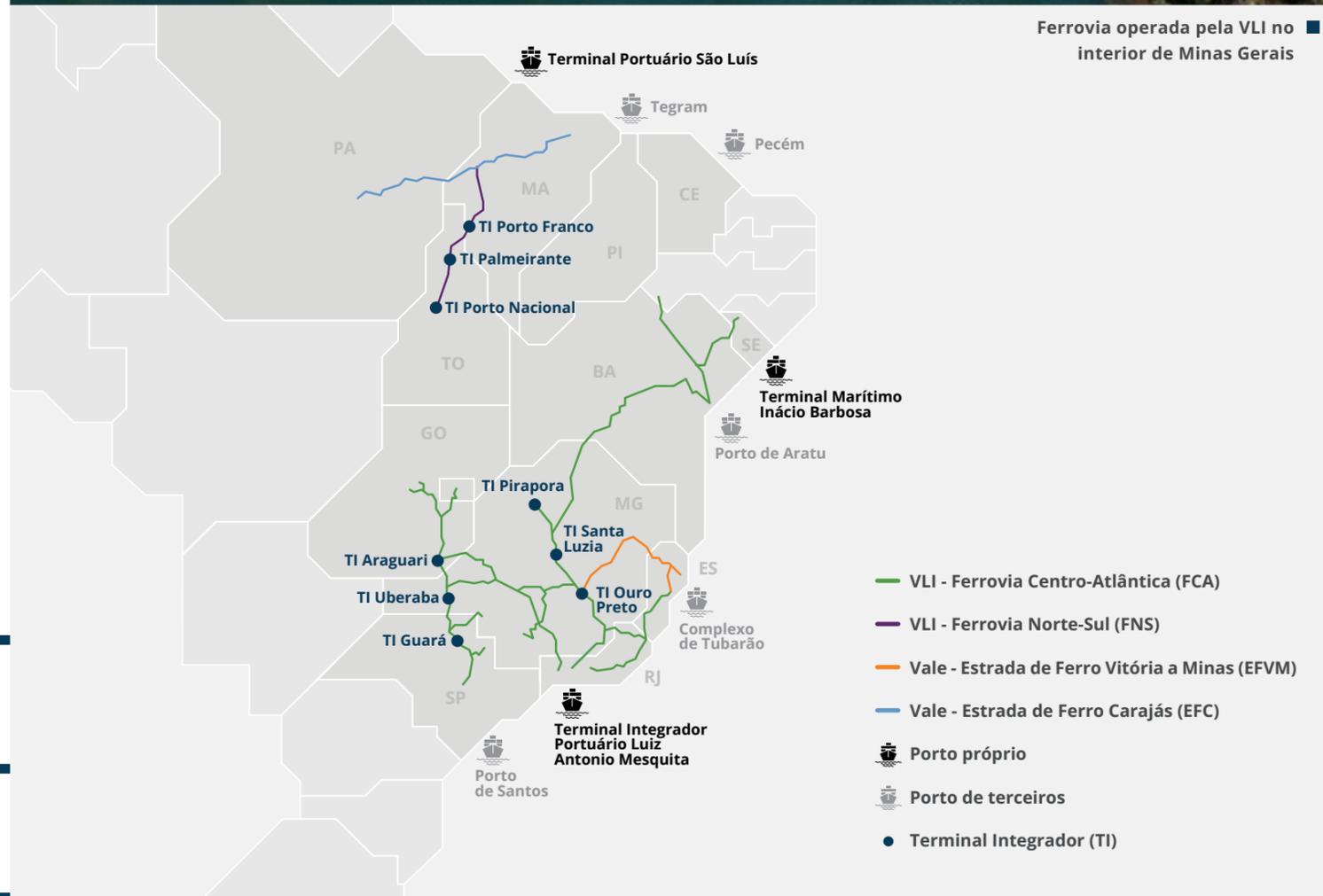
A mudança no cenário regulatório de ferrovias, com a regulamentação do Marco Legal das Ferrovias, aumenta a competitividade do setor ao permitir investimentos privados na construção de ferrovias por meio de autorizações, abrindo oportunidade de crescimento orgânico para a VLI.

A VLI já obteve autorização para realizar estudos de viabilidade de seis novas ferrovias. A iniciativa demonstra não só o desejo da empresa em expandir sua própria malha ferroviária, mas também seu comprometimento em desenvolver a infraestrutura brasileira desse modal.

**R\$7,3B**  
em ativos sob gestão

**4.800KM**  
de ferrovias

**800**  
locomotivas e 24.000 vagões



# Private Equity



■ Frota da divisão  
de *rent-a-car* da Unidas

**Em Private Equity, adquirimos empresas de alta qualidade, com potencial de valorização, fluxos de caixa estáveis e que fornecem produtos e serviços essenciais. Geramos valor aos nossos investidores por meio da otimização de recursos e da realização de melhorias operacionais nas empresas em que investimos.**

Globalmente, nossos investimentos estão concentrados em indústrias, serviços de infraestrutura e serviços comerciais. Mais recentemente, nosso escopo passou a incluir também os setores de serviços de tecnologia e de saúde.

No Brasil, temos R\$ 46 bilhões em ativos sob gestão e nosso portfólio conta com empresas líderes de mercado e que atuam em setores com altas barreiras de entrada, como saneamento, aluguel e gestão de carros e equipamentos pesados e soluções para a geração de energia solar distribuída, além de incorporação imobiliária residencial de médio e alto padrão.

Com equipes locais, tanto de investimentos quanto de operações, apoiamos empresas multinacionais que fazem parte do portfólio global de Private Equity e operam no Brasil, como é o caso da Clarios, conhecida no país pela marca de baterias Heliar.

Nossa equipe de Private Equity também investe por meio dos nossos fundos do Brookfield Special Investments (BSI) e do Brookfield Technology Growth Partners (BTG). O BSI atua no mercado brasileiro e se concentra em fornecer soluções estratégicas e flexíveis de capital, sem controle acionário, para empresas de alta qualidade e seus proprietários.

O Brookfield Technology Growth Partners realiza investimentos minoritários em empresas com alto potencial de crescimento, na intersecção entre tecnologia e o mundo físico. Entendemos que o Brasil tem um grande potencial para investimentos em tecnologia e seguimos em busca de oportunidades.



**A BRK é uma das maiores empresas privadas de saneamento do Brasil, presente em mais de 100 municípios e beneficiando mais de 16 milhões de pessoas com serviços de água e esgoto.**

Pelo quarto ano consecutivo, a BRK apresentou crescimento financeiro e operacional expressivo. A empresa registrou a receita líquida de R\$ 4,5 bilhões em 2022, 30% superior a 2021, e o EBITDA fechou em R\$ 1,3 bilhão, um crescimento significativo de 36% sobre o ano anterior.

Com foco na ampliação da rede e no aumento da eficiência operacional para cumprir os objetivos de universalização do saneamento, a empresa investiu, em 2022, R\$ 1,7 bilhão nas concessões em andamento, acréscimo de 30% na comparação com o último exercício. Os investimentos permitiram que fossem adicionados 703 km de redes de água e esgoto ao longo do ano.

Uma importante iniciativa da BRK em 2022 foi a realização da primeira emissão no Brasil de debêntures azuis, ou *blue bonds*, operação que também foi a primeira do tipo no mundo para o setor de saneamento. Debêntures azuis são papéis de dívida emitidos especificamente para financiar projetos com benefícios ambientais ligados à preservação de recursos hídricos. A emissão da BRK, de R\$ 1,95 bilhão, captou recursos para investimentos na universalização dos serviços de saneamento na Região Metropolitana de Maceió (AL), incluindo a capital e mais 12 cidades, beneficiando mais de 1,5 milhão de pessoas.

Os recursos captados com a emissão de debêntures azuis ajudam a consolidar a atuação da BRK na Região Metropolitana de Maceió, que teve o primeiro ano completo de operação em 2022. A concessão é resultado do primeiro leilão realizado após a aprovação do Novo

Marco Regulatório do Saneamento. Além da ampliação da rede de água e esgoto, essencial para a qualidade de vida da população, a concessão também traz impactos positivos relevantes para a economia local, principalmente pela geração de empregos. Atualmente, entre funcionários próprios e terceiros, a empresa emprega 1.200 pessoas, sendo mais de 90% residentes locais.

Em 2022, a BRK conquistou o primeiro lugar das Américas no ranking ESG Risk Rating, elaborado pela Sustainalytics, uma entidade independente com sede em Amsterdã. O índice mede a exposição e o gerenciamento dos riscos ESG da companhia. A nota da BRK representa risco baixo e posiciona a empresa em segundo lugar no mundo na categoria Saneamento. Em Governança Corporativa, a companhia é líder mundial.

**PERSPECTIVAS**

As expectativas da BRK para 2023 são positivas. A empresa segue estudando novos investimentos, confiante de que o capital privado será potencializador para acelerar a universalização do saneamento, serviço que impacta positivamente a saúde da população e está diretamente relacionado à mitigação de impactos ambientais.

**R\$21,5B**  
em ativos sob gestão

**+100**  
municípios atendidos

**+16M**  
de pessoas beneficiadas



Estação de tratamento de esgoto da BRK



**A Tegra é uma incorporadora imobiliária residencial que atua nos segmentos de médio e alto padrão nas regiões metropolitanas de São Paulo, Rio de Janeiro e Campinas, e no setor de desenvolvimento urbano, por meio da Tamboré Urbanismo.**

Em 2022, a despeito do alto patamar de juros e da retração do crédito, o mercado imobiliário de médio e alto padrão mostrou resiliência. A Tegra encerrou 2022 com vendas brutas de R\$ 1,27 bilhão, em linha com o planejado, e registrou lucro líquido recorde de R\$ 192 milhões, *versus* R\$ 161 milhões em 2021 e R\$ 82 milhões em 2020.

Em 2022, foram oito lançamentos: cinco em São Paulo (SP), um no Rio de Janeiro (RJ) e um em Campinas (SP), além de um empreendimento da Tamboré em Juiz de Fora (MG), com um Valor Geral de Vendas (VGV) de R\$ 1,5 bilhão. Destaque para o edifício Bueno Brandão 257, em São Paulo (SP), com VGV de R\$ 575 milhões. O projeto de altíssimo padrão se diferencia pela estrutura de comodidade única no segmento e por sua localização em um dos bairros mais valorizados da cidade.

Com o aumento da inflação vinculada ao Índice Nacional de Custo da Construção (INCC) em 2022, a Tegra otimizou sua eficiência operacional para manter custos controlados, minimizando impactos no orçamento previsto. No ano, foram entregues 18 empreendimentos: 14 em São Paulo, dois no Rio de Janeiro, e outros dois da Tamboré, em São Paulo e Minas Gerais, todos dentro do prazo contratual. O índice de distratos líquidos permaneceu controlado, evidenciando a alta qualidade dos imóveis desenvolvidos pela empresa.

Visando lançamentos futuros, a Tegra adquiriu terrenos correspondendo a R\$ 1,2 bilhão de VGV, todos em localizações estratégicas. Em um processo natural de reciclagem de capital, também vendeu alguns terrenos *non-core*, que já não fazem parte do foco da companhia. A empresa encerrou 2022 com R\$ 6,9 bilhões de VGV de terrenos.

R\$4,7B  
em ativos sob gestão

+26M  
de m<sup>2</sup> construídos

+97MIL  
clientes

A Tegra segue como referência em ESG no mercado de incorporação imobiliária e conta com o certificado de Empreendedor AQUA, que demonstra que seus empreendimentos adotam os mais altos padrões ambientais.

Em 2022, a empresa lançou uma agenda socioambiental e de governança com quatro pilares: gerar impacto positivo na sociedade, zerar o balanço líquido de emissões, promover negócios transparentes e impulsionar a economia circular. Também foi reconhecida pelo Master Imobiliário na categoria ESG pelas ações continuadas no tema.

**PERSPECTIVAS**

Em 2023, os custos de construção devem se acomodar em patamares similares a 2022 e os preços dos imóveis devem subir de acordo com a inflação. O cenário de altas taxas de juros é o grande ponto de atenção.

A Tegra seguirá lançando projetos diferenciados, preservando as margens brutas dos empreendimentos, com foco na preservação da estrutura de capital da empresa.



**Perspectiva ilustrada do empreendimento Bueno Brandão 257, em São Paulo**



A Tamboré Urbanismo, unidade de desenvolvimento urbano da Tegra, tem foco em condomínios horizontais de alta qualidade, com valorização do bem-estar, da segurança e da harmonia com áreas verdes. A empresa pretende lançar em 2023 um novo empreendimento na região de Uberlândia (MG) e seu primeiro projeto no Paraná (Londrina). No interior de São Paulo, deve lançar um empreendimento em São José do Rio Preto e concluir as obras do Tamboré Jundiá.



**A Aldo é líder em soluções para a geração de energia solar distribuída, com foco nos segmentos residencial e de pequenas e médias empresas (PMEs). A empresa faz parte do portfólio de Private Equity desde 2021 e contribui para uma matriz energética de baixo carbono e com menor impacto ambiental.**

Em 2022, a companhia se empenhou em aumentar sua eficiência operacional, com um crescimento de 200% na capacidade de produção. Como resultado, comercializou no ano mais de 135 mil geradores em todas as regiões do Brasil, um crescimento expressivo de 40% em relação a 2021.

Desde que entrou nesse mercado, em 2016, foram mais de 350 mil geradores vendidos, o equivalente a uma potência aproximada de 3,4 GW.

O ano foi marcado pela nomeação de um novo quadro de executivos, em substituição à estrutura familiar que administrou a companhia desde

**R\$6,2B**  
em ativos sob gestão<sup>1</sup>

**+350MIL**  
geradores solares vendidos

**+90%**  
das vendas via *e-commerce*

sua fundação, em 1982. Também foi concluído o alinhamento às práticas globais de Compliance da Brookfield, com a implantação de um robusto programa antissuborno e anticorrupção, novas políticas, normas e treinamentos para todos os funcionários. A empresa também obteve registro de companhia aberta junto à CVM na categoria B, com possibilidade de oferta de debêntures.

Em 2022, foi sancionado o Marco Legal da Microgeração e Minigeração Distribuída, que trouxe mais segurança jurídica para o crescimento do setor, com previsibilidade para instalações futuras e proteção aos contratos vigentes. Para o usuário final, a geração distribuída segue uma alternativa ecoeficiente e com um vantajoso retorno sobre o investimento.

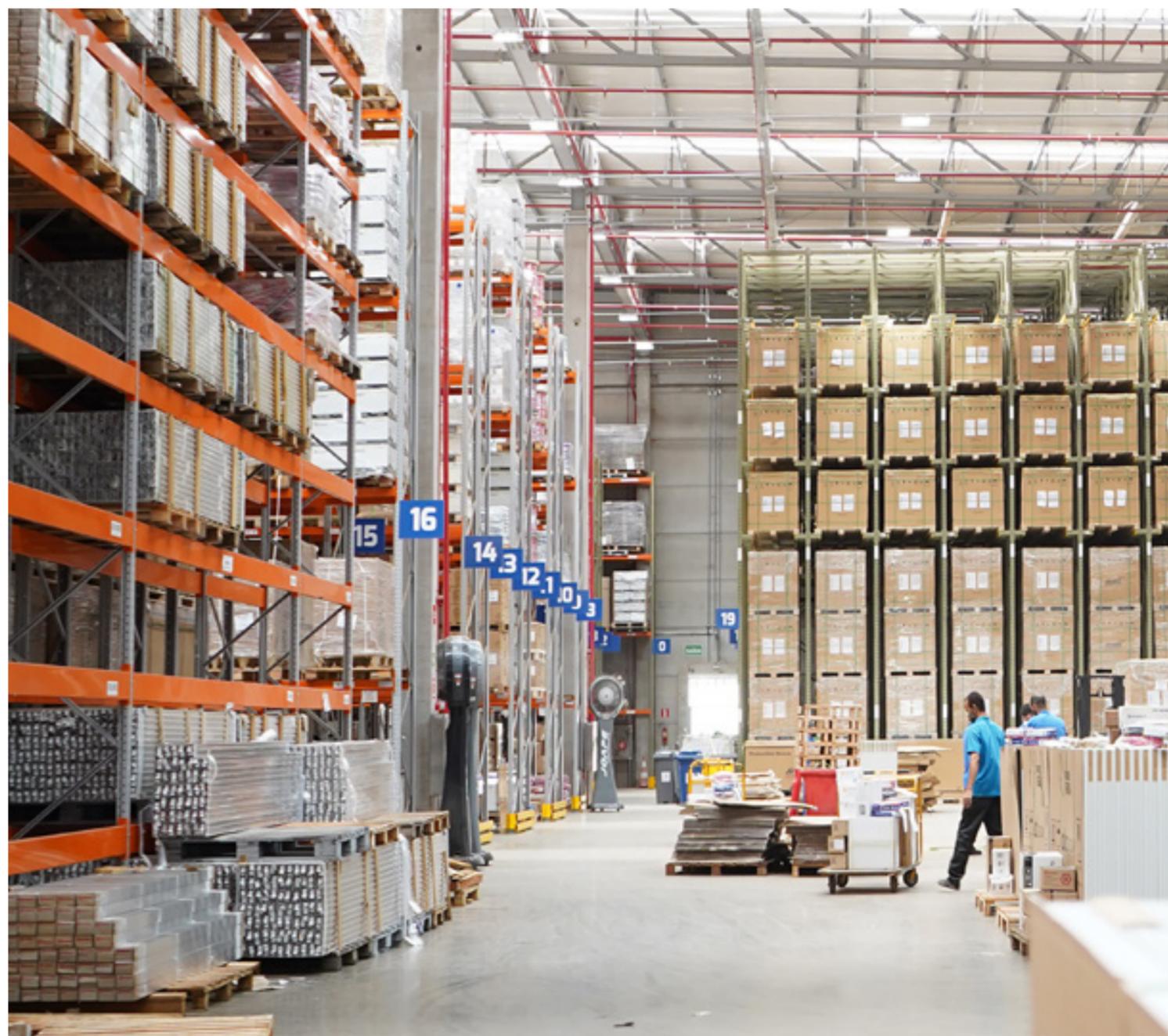
Sendo uma empresa *digital first*, a Aldo se destaca por ter um *e-commerce* robusto, responsável por mais de 90% de suas vendas totais. Por meio de seus canais digitais, a empresa se conecta a uma rede de 13 mil integradores, espalhados por todo o Brasil, responsáveis por vender e instalar os sistemas e equipamentos para os consumidores finais.

**PERSPECTIVAS**

O mercado de geração de energia solar distribuída, no qual a Aldo ocupa a liderança do *market share* no Brasil, ainda tem muito espaço para crescimento. Segundo a Associação Brasileira de Energia Solar Fotovoltaica, existem 75 milhões de residências no país aptas a adotarem a energia solar, mas apenas 2,2% delas usam esse sistema.

A empresa segue expandindo seu portfólio de produtos e serviços relacionados ao ecossistema solar, como baterias de armazenamento e infraestrutura para carregamento de veículos elétricos.

<sup>1</sup>Inclui Aldo e Sol Agora



Centro de distribuição da Aldo em Maringá, Paraná

## Sol Agora

A *fintech* Sol Agora oferece financiamento para a aquisição e instalação de geradores de energia solar distribuída, facilitando o acesso à energia limpa para residências e pequenas e médias empresas (PMEs) de todo o Brasil, além de financiar outros projetos de descarbonização.

A empresa atua junto aos integradores de instalações de geração solar distribuída para permitir que o consumidor final financie seu projeto com contratos de longo prazo, reduzindo os gastos com energia elétrica e contribuindo para a redução das emissões de carbono.

Lançada no início de 2022, a *fintech* validou as premissas de sua plataforma ao longo do primeiro trimestre, operando no conceito de MVP (*minimum viable product*). A assinatura do primeiro financiamento aconteceu em março e, nos meses seguintes, a empresa aprimorou a plataforma digital até sua versão final, lançada em agosto na Feira Intersolar, o maior evento do setor de energia solar do Brasil.

A Sol Agora opera uma plataforma 100% digital baseada nas mais avançadas tecnologias e metodologias de desenvolvimento. Todo o desenvolvimento é feito por meio de *squads* em método *agile*, com infraestrutura de tecnologia de vanguarda, que oferece agilidade e escala ao projeto.

Visando o aperfeiçoamento dos projetos financiados, a Sol Agora desenvolveu um sistema de monitoramento que permite acompanhar remotamente a eficiência operacional das instalações para possíveis melhorias. Esse mesmo sistema permite o desligamento das usinas solares em caso de inadimplência.

A empresa acelerou suas operações no último trimestre do ano e atualmente tem mais de três mil integradores cadastrados. No fim de 2022, a Sol Agora buscou alavancar a operação captando R\$ 375 milhões em financiamento para suportar o crescimento da companhia.

### PERSPECTIVAS

A Sol Agora busca ampliar em 2023 seu leque de serviços oferecidos. Dentre as possibilidades, estão a venda de seguros aos integradores e o financiamento de outros produtos do ecossistema solar, como baterias de armazenamento e estações de carregamento de veículos elétricos.

A empresa também realiza testes do modelo de negócios para facilitar o acesso do consumidor final ao ecossistema dos integradores. Nessa modalidade, a Sol Agora recebe a demanda do consumidor e indica um integrador da região para dar andamento à instalação.

+3.000  
integradores cadastrados

100%  
dos financiamentos via  
plataforma digital



Instalação residencial  
de painel solar



**O Grupo Unidas possui uma plataforma completa de soluções de gestão e locação de veículos leves e pesados, máquinas e equipamentos.**

Em 2022, foi concluída a aquisição de ativos da Unidas, abrangendo cerca de 49 mil veículos, mais de 200 lojas de *rent-a-car* e de seminovos, a marca Unidas e todas as submarcas, como Unidas Frotas e Unidas Livre, por cerca de R\$ 3,5 bilhões. A transação culminou na combinação dos ativos com a Ouro Verde, que já fazia parte do portfólio de Private Equity, sob uma única marca, formando o Grupo Unidas.

A combinação de negócios complementares e sinérgicos sob a marca Unidas aliou a expertise de quase 50 anos da Ouro Verde em gestão e terceirização de frotas com a reconhecida atuação da Unidas em locação de veículos leves, criando a empresa mais completa do segmento no Brasil. A empresa encerrou 2022 com cerca de 90 mil ativos, entre veículos leves, caminhões, máquinas e equipamentos pesados, além de uma rede de 180 lojas de aluguel de carros e mais de 20 pontos de venda de seminovos, incluindo leves e pesados, no varejo e no atacado.

R\$12,6B

em ativos sob gestão

+90MIL

equipamentos em frota diversificada

+200

lojas de aluguel e pontos de vendas de seminovos

A divisão de frotas, que atendia pelo nome de Ouro Verde e hoje está sob a marca Unidas Frotas, teve o ano de 2022 marcado por resultados financeiros e operacionais bastante positivos. A receita total chegou a R\$ 1,3 bilhão, valor 50% superior ao do ano anterior. O EBITDA alcançou R\$ 719 milhões, com robusta margem de 55%. A frota saltou de 16 mil para 42 mil ativos desde que a Ouro Verde foi adquirida pela Brookfield, em 2020, e o percentual do portfólio locado subiu de 78% para 98%, com uma carteira de clientes diversificada e de alta qualidade. Durante o mesmo período, o lucro líquido da companhia saiu de R\$ 90 milhões negativos para R\$ 102,1 milhões positivos.

Sob a marca Unidas Rent a Car, a divisão de aluguel de carros passou a fazer parte do portfólio em outubro de 2022 e os resultados no período também foram positivos. O foco nos primeiros meses de operação foi na otimização de desempenho operacional, na ampliação da frota e na geração de sinergias com a plataforma já existente.

O compromisso com a agenda ESG é um princípio fundamental do Grupo Unidas. Em 2022, a companhia realizou seu primeiro inventário de emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) e definiu metas agressivas para ampliar a frota de leves e pesados movida a energia limpa, reutilizar 100% dos resíduos gerados pelo grupo até 2025 e atingir 40% de reutilização dos resíduos gerados pelos fornecedores operacionais (pneus usados e sucata metálica) até 2026.

**PERSPECTIVAS**

Em 2023, o processo de unificação das duas unidades de negócio seguirá em andamento, bem como a consolidação de sua governança corporativa. Também será executado um plano de expansão programada, tanto da frota como das lojas físicas, além de um forte foco na melhoria da eficiência operacional.

Seguindo a tendência mundial de *car as a service*, há a expectativa de crescimento do Unidas Livre, marca líder de mercado em assinatura de veículos novos a um custo fixo mensal.



# Brookfield Special Investments

O Brookfield Special Investments (BSI) é um veículo dedicado a investimentos estratégicos globais, flexíveis e sem controle acionário. Tem como alvo situações especiais, soluções de liquidez ou crescimento e é projetado para atender a uma necessidade crescente de empresas que buscam soluções estruturadas de capital flexível.

A estratégia do BSI se concentra em investir oportunisticamente em setores, regiões e ciclos econômicos, aproveitando a presença global, experiência e o valor agregado da Brookfield como parceiro estratégico.

Em 2021, o BSI liderou um empréstimo de R\$ 2,5 bilhões para a V.tal (antiga Oi InfraCo), uma recém-formada empresa de infraestrutura de fibra óptica (*fiber-to-the-home*) a partir de um *carve out* da empresa brasileira Oi S.A. O financiamento permitiu a continuidade da construção da rede, que se estendeu por mais de 400 mil km, em mais de 2.300 cidades no Brasil.

Em 2022, com a venda da V.tal, o BSI foi remunerado, atingindo seus objetivos de retorno ajustado ao risco.

O BSI está em constante procura de oportunidades de investimento em que o capital flexível possa suportar empresas e empreendedores. Em 2023, planejamos lançar globalmente mais uma edição do fundo.

## Brookfield Technology Growth

O Brookfield Technology Growth Partners (BTG) é um veículo de investimento focado em acelerar o crescimento, por meio de participações minoritárias, de empresas de tecnologia que potencializam a digitalização do ambiente físico.

A plataforma tem foco em empresas de tecnologia líderes de mercado, com alto potencial de crescimento e que atuam em setores em que nosso histórico de investimentos e experiência operacional represente uma vantagem competitiva, como em *real estate* e infraestrutura. Os investimentos estão concentrados em empresas de tecnologia de última geração com modelos de negócios comprovados, tração financeira, equipes de gestão fortes e risco tecnológico limitado.

Até o momento, a plataforma já investiu mais de US\$ 1,3 bilhão por meio de três fundos.

Os investimentos incluem Latch, uma solução de acesso inteligente para edifícios residenciais e comerciais; SirionLabs, uma plataforma digital para gestão de contratos; e Deliverr, uma plataforma logística de comércio eletrônico. Entendemos que o Brasil tem grande potencial para investimentos em tecnologia e seguimos em busca de oportunidades na região.



# Real Estate



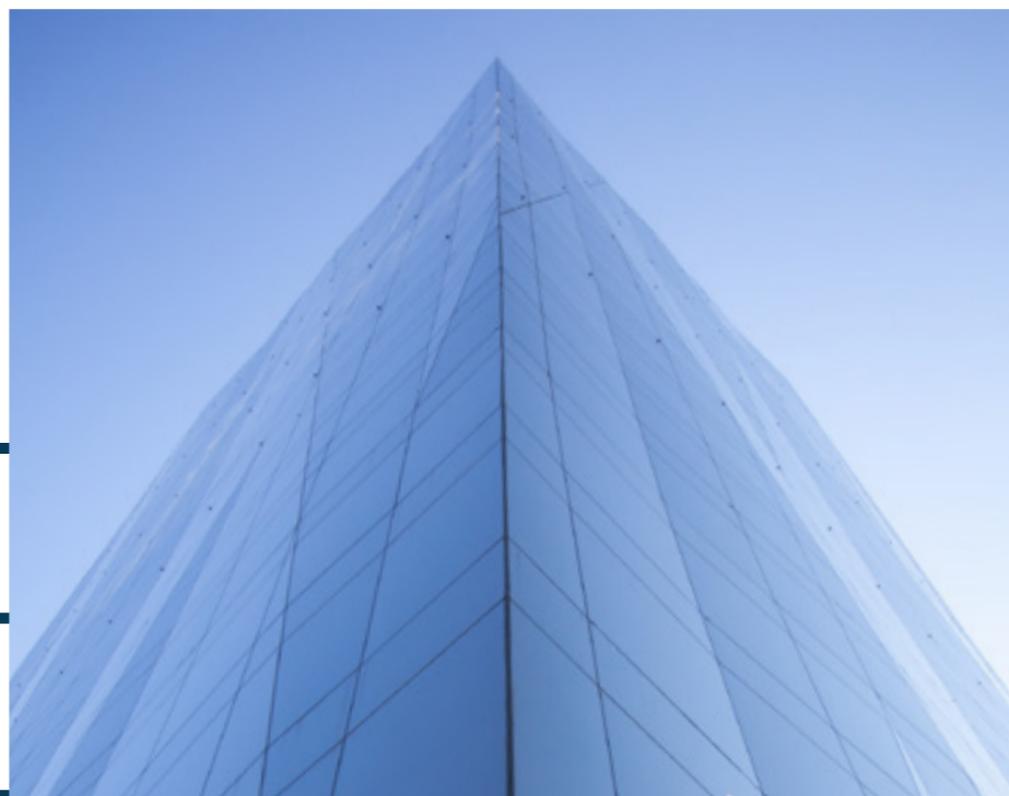
Vista aérea do Parque da Cidade, ■  
na Zona Sul de São Paulo

**Como uma das maiores investidoras globais no setor imobiliário, possuímos, operamos e desenvolvemos propriedades irreplicáveis e de alta qualidade nos mercados mais dinâmicos do mundo.**

Desde instalações logísticas de última geração e edifícios de escritórios Triple-A até hotéis de luxo e comunidades residenciais com estruturas de lazer e serviços, nosso portfólio global abrange cinco continentes e é diversificado em todos os segmentos imobiliários, minimizando a volatilidade e reduzindo a exposição dos nossos investidores à dinâmica natural dos mercados.

Acreditamos que empreendimentos de alta qualidade e que adotam as mais avançadas práticas de sustentabilidade são mais resilientes e têm melhores oportunidades de valorização a longo prazo. Por isso, buscamos implementar certificações reconhecidas mundialmente, como a Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) e a WELL Health-Safety, em todo o nosso portfólio.

No Brasil, a Brookfield Properties é a empresa responsável por administrar nossos investimentos imobiliários, que somam R\$ 24 bilhões em ativos sob gestão e estão distribuídos nos segmentos de edifícios corporativos de alto padrão, parques logísticos, residenciais para renda (*multifamily*) e shopping centers, com aproximadamente 2 milhões de m<sup>2</sup> de área locável, incluindo empreendimentos em operação e em desenvolvimento.



**R\$17,4B**  
em ativos sob gestão

**+760MIL**  
m<sup>2</sup> de área locável  
e em desenvolvimento

**27**  
edifícios corporativos, sendo  
quatro em desenvolvimento

■ Edifício L'Oréal,  
no Rio de Janeiro

EDIFÍCIOS CORPORATIVOS EM OPERAÇÃO

EMPREENDIMENTO	CIDADE	ANO DE AQUISIÇÃO	ÁREA (M <sup>2</sup> ) <sup>1</sup>
17007 Nações (Sigma e Open Mall)	São Paulo	2011	65.170
Faria Lima 3500	São Paulo	2014	25.686
Brazilian Financial Center (BFC)	São Paulo	2019	32.478
Eldorado Business Tower	São Paulo	2019	23.455
Miss Silvia Morizono	São Paulo	2021	15.096
Faria Lima Financial Center	São Paulo	2021	16.581
Faria Lima Square	São Paulo	2021	9.610
JK 1455	São Paulo	2021	8.052
Parque da Cidade - Torres Paineira, Jatobá, Aroeira e Sucupira	São Paulo	2022	132.577
JK Tower B	São Paulo	2022	30.678
TNU	São Paulo	2022	26.534
Panamérica Park	São Paulo	2022	18.703
Panamérica Green Park	São Paulo	2022	4.696
Panamérica Green Park – Terreno	São Paulo	2022	7.180
Centenário Plaza Complex	São Paulo	2022	61.393
Alphaville	São Paulo	2022	10.289
L'Oréal	Rio de Janeiro	2015	19.801
Sylvio Fraga	Rio de Janeiro	2016	2.716
Ventura Towers	Rio de Janeiro	2022	91.523
Ed. Manchete	Rio de Janeiro	2022	23.554
Brasília	Brasília	2022	15.597
<b>ÁREA TOTAL LOCÁVEL (M<sup>2</sup>)</b>			<b>641.370</b>

EDIFÍCIOS CORPORATIVOS EM DESENVOLVIMENTO

EMPREENDIMENTO	CIDADE	ANO DE AQUISIÇÃO	ÁREA (M <sup>2</sup> ) <sup>1</sup>
Passeio Paulista	São Paulo	2020	33.900
O Parque	São Paulo	2020	22.490
WPP	São Paulo	2020	46.193
Vert	São Paulo	2021	18.908
<b>ÁREA TOTAL EM DESENVOLVIMENTO (M<sup>2</sup>)</b>			<b>121.491</b>

<sup>1</sup> Participação da Brookfield

# Edifícios Corporativos

Somos uma investidora líder no segmento de edifícios corporativos do Brasil, com 27 empreendimentos no portfólio, sendo quatro em desenvolvimento, totalizando mais de 641 mil m<sup>2</sup> de área locável em operação e 121 mil m<sup>2</sup> em construção.

Nosso portfólio segue concentrado nas regiões mais valorizadas de São Paulo, como o eixo da Avenida Faria Lima e da Marginal Pinheiros, e do Rio de Janeiro. Entendemos que edifícios de alta qualidade e alinhados aos mais altos padrões de sustentabilidade em regiões desejadas dos grandes centros urbanos sempre terão uma demanda elevada e continuarão a ser ativos valiosos em longo prazo.

Em 2022, realizamos a maior transação da história do mercado imobiliário brasileiro ao adquirir 12 empreendimentos da BR Properties nas cidades de São Paulo, Rio de Janeiro e Brasília por aproximadamente R\$ 5,9 bilhões, totalizando cerca de 400 mil m<sup>2</sup> de área locável e duplicando o tamanho do nosso portfólio de escritórios. Em uma operação separada, adquirimos a Torre Sucupira, do Parque da Cidade, em São Paulo, por aproximadamente R\$ 400 milhões.

A principal tese de investimento para as aquisições recentes é baseada na estagnação do valor nominal dos aluguéis de lajes corporativas nos últimos dez anos em São Paulo e no Rio de Janeiro. Com a redução das entregas de novos edifícios, entendemos que haverá pouca vacância nas regiões em que atuamos, com margem para reajustes relevantes dos aluguéis nos próximos anos, o que já foi observado nas revisionais realizadas em 2022.

**PERSPECTIVAS**

Em 2023, esperamos continuar investindo no segmento de edifícios corporativos, no qual mantemos a liderança de mercado. Nosso plano de negócios vai se concentrar em aumentar a ocupação dos edifícios recém-adquiridos com aluguéis compatíveis com o mercado.

Dos quatro empreendimentos em desenvolvimento no portfólio, dois – Passeio Paulista, na região da Avenida Paulista, e O Parque, no eixo da Chucrí Zaidan – serão entregues em 2023. O *built-to-suit* que sediará o campus da WPP, um dos maiores grupos de propaganda do mundo, tem previsão de entrega para 2024, e o edifício Vert, também na região da Avenida Paulista, está previsto para 2026.

# Parques Logísticos

**Temos um portfólio de parques logísticos em expansão, com sete empreendimentos de alto padrão, sendo três em operação e outros quatro em desenvolvimento, somando mais de 960 mil m<sup>2</sup> de área locável.**

Atualmente, operamos o Parque Logístico Guarulhos I, com 58.574 m<sup>2</sup> de área locável 100% ocupada. Em 2022, entregamos a primeira fase do Parque Logístico Guarulhos III, com aproximadamente 69 mil m<sup>2</sup> de área, que foi locada para os Correios com um contrato de longo prazo. A segunda fase do projeto foi entregue no início de 2023. Também entregamos a obra do Centro de Distribuição Barueri, com 100% dos 111 mil m<sup>2</sup> de área locados para uma grande empresa de *e-commerce*.

Em 2022, conquistamos duas concessões de 40 anos para o desenvolvimento de parques logísticos dentro do Aeroporto Internacional de São Paulo (GRU), com investimento estimado de R\$ 560 milhões para a construção dos empreendimentos.

Instalados em locais estratégicos para a cadeia de suprimentos do país, o Parque Logístico Aero I e o Parque Logístico Aero II terão, juntos, aproximadamente 200 mil m<sup>2</sup> de área, com acesso por ar e por terra, agilizando o processo de carga e descarga de aeronaves e proporcionando ganhos em eficiência para as empresas de transporte.

No início de 2023, demos início às obras de um novo parque logístico em Extrema, no sul de Minas Gerais, com área bruta locável de 147 mil m<sup>2</sup> e entrega prevista em duas etapas, entre o terceiro trimestre de 2024 e 2025.

## PERSPECTIVAS

O setor de logística deve continuar atrativo, tendo em vista o crescimento do comércio eletrônico no Brasil, bem como a baixa oferta de empreendimentos modernos nas principais cidades do país.

Seguimos estudando possíveis novos investimentos em projetos de alta qualidade, priorizando locais estratégicos, normalmente em um raio de 35 km dos centros das grandes metrópoles.



■ Parque Logístico Guarulhos III, entregue em 2022

**R\$1,8B**  
em ativos sob gestão<sup>1</sup>

**+960MIL**  
m<sup>2</sup> de área locável em operação e em desenvolvimento

**7**  
parques logísticos, sendo quatro em fase de desenvolvimento

## PARQUES LOGÍSTICOS EM OPERAÇÃO

EMPREENDIMENTO	ESTADO	ANO DE AQUISIÇÃO	ÁREA (M <sup>2</sup> )
Parque Logístico Guarulhos I	São Paulo	2018	58.574
Centro de Distribuição Barueri	São Paulo	2019	111.384
Parque Logístico Guarulhos II – Parcela C (Serviços)	São Paulo	2021	85.859
Parque Logístico Guarulhos III	São Paulo	2020	94.760
<b>ÁREA TOTAL LOCÁVEL (M<sup>2</sup>)</b>			<b>350.576</b>

## PARQUES LOGÍSTICOS EM DESENVOLVIMENTO

EMPREENDIMENTO	ESTADO	ANO DE AQUISIÇÃO	ÁREA (M <sup>2</sup> )
Parque Logístico Guarulhos II – Parcela A	São Paulo	2020	93.607
Parque Logístico Guarulhos II – Parcela B	São Paulo	2021	172.418
Parque Logístico Aero I	São Paulo	2022	42.500
Parque Logístico Aero II	São Paulo	2022	155.000
Parque Logístico Extrema	Minas Gerais	2023	147.000
<b>ÁREA TOTAL EM DESENVOLVIMENTO (M<sup>2</sup>)</b>			<b>610.525</b>

<sup>1</sup> Não inclui o Parque Logístico Extrema, cujo *closing* aconteceu no início de 2023

# Multifamily

Residenciais para renda, ou *multifamily*, são complexos de edifícios de propriedade única para locação a pessoas físicas. No Brasil, atuamos nesse segmento desde o fim de 2021, com foco em projetos para famílias de média renda, no qual já somos um dos maiores *players* do mercado.

Nossa entrada no setor se deu com o acordo para a aquisição de cerca de 5 mil unidades do portfólio futuro da Luggo, subsidiária da MRV, que desenvolve e posteriormente opera os empreendimentos. Encerramos 2022 com 648 unidades residenciais em operação nos estados de São Paulo, Bahia e Minas Gerais, e mais 6.280 unidades a serem entregues até 2027, incluindo 3.193 já em desenvolvimento.

Também em 2022, concluímos a aquisição de um edifício de escritórios no centro do Rio de Janeiro, que será transformado em residencial *multifamily* por meio de uma obra de *retrofit*. Trata-se do edifício Glória, que faz parte do novo planejamento urbanístico de revitalização da região central da capital fluminense.

Os empreendimentos entregues até o momento apresentam altas taxas de ocupação, impulsionadas pelas comodidades oferecidas nos edifícios, como academia, piscina e salão de festas, incomuns para empreendimentos com a faixa de aluguel mensal entre R\$ 1.500 e R\$ 2.500.

Além da infraestrutura de lazer e apartamentos mobiliados e semimobiliados, nossos edifícios *multifamily* também oferecem serviços que podem ser adquiridos no modo *pay-per-use*, como aluguel de carros e bicicletas, espaço de *coworking*, lavanderia e loja de conveniência dentro do condomínio, entre outros.

## PERSPECTIVAS

As taxas de juros para financiamento residencial continuam altas e existe um *déficit* habitacional significativo nas grandes áreas metropolitanas brasileiras. Consequentemente, vemos forte potencial de crescimento no mercado de apartamentos para aluguel a preços acessíveis, já que o custo de aquisição continua a aumentar e o aluguel se torna uma opção mais viável.

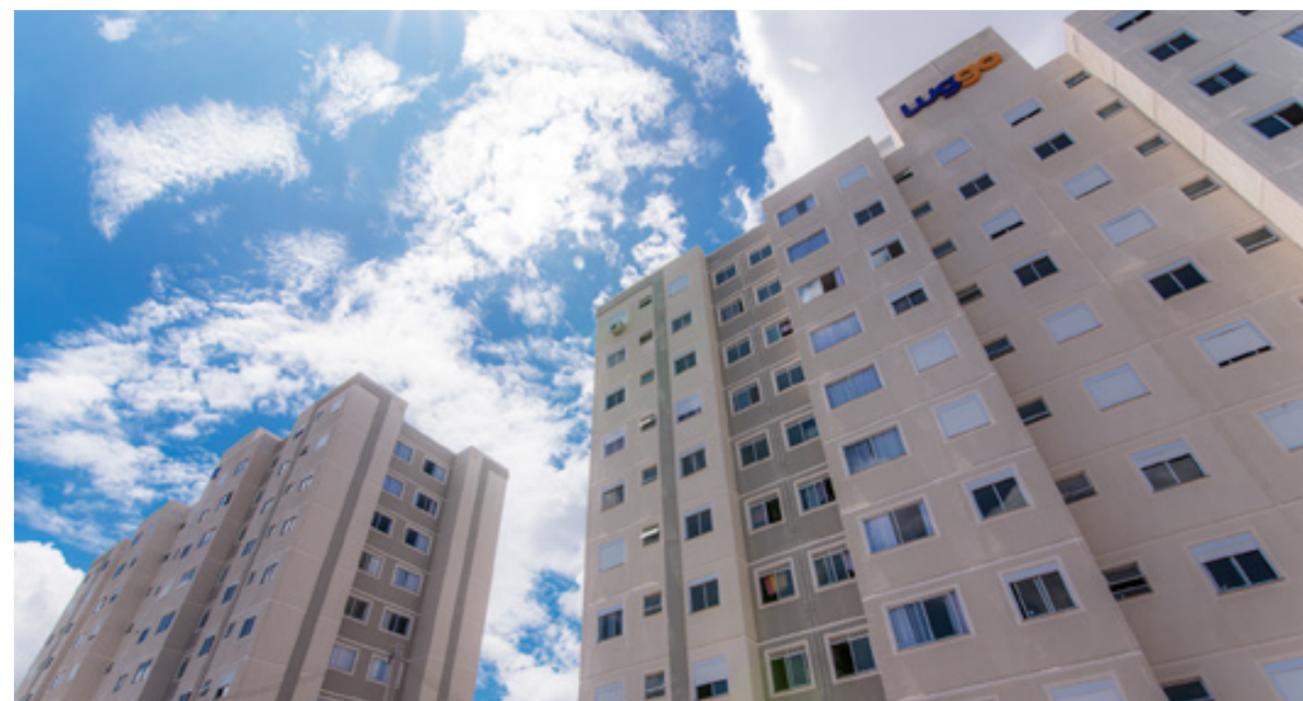
Nossa expectativa é dobrar o tamanho do nosso portfólio de residenciais *multifamily* em até três anos por meio de novas aquisições da própria Luggo e de outras incorporadoras.

## MULTIFAMILY EM OPERAÇÃO

EMPREENDIMENTO	ESTADO	ANO DE AQUISIÇÃO	UNIDADES RESIDENCIAIS
Luggo Cabral	Minas Gerais	2021	144
Luggo Piqueri	São Paulo	2021	288
Luggo Vilas Parque	Bahia	2021	216
<b>UNIDADES EM OPERAÇÃO</b>			<b>648</b>

## MULTIFAMILY EM DESENVOLVIMENTO

EMPREENDIMENTO	ESTADO	ANO DE AQUISIÇÃO	UNIDADES RESIDENCIAIS
Luggo Parque Industrial	São Paulo	2021	384
Luggo Jardim Carvalho	Rio Grande do Sul	2021	88
Luggo Pampulha	Minas Gerais	2021	118
Luggo Mansões	São Paulo	2021	184
Luggo Rebouças	Paraná	2021	144
Luggo Buritis	Minas Gerais	2021	276
Portfólio TPA	São Paulo	2022	329
Portfólio Lawi	São Paulo	2022	1.574
Glória	Rio de Janeiro	2022	96
<b>UNIDADES EM DESENVOLVIMENTO</b>			<b>3.193</b>



Fachada do Luggo Cabral, em Contagem, Minas Gerais

R\$350M

em ativos sob gestão

+152MIL

m<sup>2</sup> de área locável em operação e em desenvolvimento

17

empreendimentos residenciais para renda, sendo 14 em fase de desenvolvimento

# Shopping Centers

Investimos no segmento de shopping centers no Brasil desde a década de 1980. Nosso portfólio atual conta com três ativos de alta qualidade, dois em São Paulo (Shopping Pátio Paulista e Shopping Pátio Higienópolis) e um no Rio de Janeiro (Shopping Rio Sul).

O desempenho do setor segue em uma curva de recuperação após o impacto das restrições de circulação impostas pela pandemia, entre 2020 e o início de 2022.

No primeiro semestre de 2022, os ativos ainda conviveram com restrições de circulação e com a suspensão

temporária das atividades. No entanto, a partir do segundo semestre, com a retomada do movimento e do setor de serviços, as vendas nos shoppings do nosso portfólio registraram alta de cerca de 20% em comparação com 2019, ainda que o tráfego de pessoas seguisse abaixo dos índices registrados pré-pandemia.

### PERSPECTIVAS

Com a retomada do trabalho presencial na maior parte dos dias da semana, espera-se que a retomada no fluxo de pessoas se consolide e o desempenho de vendas siga crescendo nos shoppings do nosso portfólio, concentrados em regiões com grande número de escritórios.

## SHOPPING CENTERS

EMPREENDIMENTO	CIDADE	INAUGURAÇÃO	ÁREA (M <sup>2</sup> )
Pátio Paulista	São Paulo	1989 (Paulista I) 2016 (Paulista II - Expansão)	41.482
Pátio Higienópolis	São Paulo	1999 (Higienópolis I) 2010 (Higienópolis II - Expansão)	33.457
Rio Sul	Rio de Janeiro	1980	52.538
<b>ÁREA TOTAL LOCÁVEL (M<sup>2</sup>)</b>			<b>127.477</b>

R\$4,7B  
em ativos sob gestão

127MIL  
m<sup>2</sup> de área locável

3  
shopping centers



Shopping Pátio Higienópolis, em São Paulo

# ESG



**Acreditamos que a criação de valor e o desenvolvimento sustentável são objetivos complementares. Estamos comprometidos com práticas que têm um impacto positivo nas comunidades nas quais operamos e entendemos que práticas ESG são essenciais para a construção de negócios resilientes e para a criação de valor em longo prazo para os nossos investidores e outras partes interessadas.**

Temos o compromisso de conduzir nossos negócios de maneira ética e sustentável, equilibrando objetivos econômicos e princípios de cidadania responsável. Possuímos uma governança robusta, que incorpora práticas ESG ao longo de todo o ciclo de vida de um investimento, desde o processo de *due diligence* – quando identificamos proativamente riscos e oportunidades – até o momento do desinvestimento de um ativo.

Como parte de nosso papel como gestora de ativos, esperamos que as empresas do nosso portfólio implementem práticas sólidas de ESG e sejam consistentes com nossos princípios.

# Princípios ESG

## Mitigar o impacto das operações no meio ambiente

**Buscamos mitigar os impactos das nossas operações sobre o meio ambiente com foco no uso eficiente de recursos e estamos comprometidos com a transição para uma economia de carbono neutro. Definimos como meta zerar as emissões líquidas de gases de efeito estufa até 2050, ou antes.**

A mudança climática afeta significativamente tanto nossos negócios quanto as comunidades nas quais operamos em todo o mundo. Como parte de nossa estratégia de mitigação da mudança climática e de nossos esforços para construir a resiliência empresarial, temos o compromisso de neutralizar as emissões de gases de efeito estufa (GEE) até 2050, ou antes, em todos os nossos ativos sob gestão, assegurando que nosso portfólio esteja alinhado com as melhores práticas ambientais.

Somos signatários da iniciativa Net Zero Asset Managers, um grupo internacional de gestoras globais de ativos comprometidas com o objetivo de zerar emissões de gases de efeito estufa até 2050, em linha com as metas do Acordo de Paris. Ao ingressar na Net Zero Asset Managers, concordamos em apresentar um plano de ação com metas, parciais e proporcionais, para neutralizar nossas emissões dentro do prazo estabelecido.

Acreditamos que podemos contribuir significativamente para o esforço global de descarbonização e estamos bem posicionados para impulsionar a economia de carbono neutro por meio de investimentos no nosso crescente portfólio de energia renovável e transição, com base em nosso alcance global, acesso a capital de larga escala, experiência operacional – especialmente em tecnologias de descarbonização – e profunda experiência no desenvolvimento e na gestão de ativos de energia limpa.

Em 2022, concluímos a captação de US\$ 15 bilhões para o Brookfield Global Transition Fund (BGTF I), nosso primeiro fundo de impacto dedicado a investir e apoiar a transição para a economia de carbono zero, sendo que mais de 50% desse valor já foi comprometido até o fim de 2022 com investimentos no aumento da capacidade de geração de energia renovável e no desenvolvimento de soluções sustentáveis para empresas com altos índices de emissão de carbono.

## ESG NA PRÁTICA

### Arteris neutraliza emissões equivalentes de CO<sub>2</sub>

Para zerar a emissão de 3.941 toneladas de CO<sub>2</sub>, equivalentes ao consumo de energia elétrica em 2021, a Arteris adquiriu, em 2022, o total de 31,8 mil International REC Standard (I-REC). Trata-se de um certificado global que comprova que a energia consumida foi gerada a partir de fontes renováveis. A empresa também investe em projetos que contribuem diretamente com a redução de emissões, como a implantação de pontos de geração de energia solar nas concessionárias Fluminense e Via Paulista.



### Grupo Unidas investe na eficiência da frota

Em 2022, o Grupo Unidas investiu R\$ 100 milhões em caminhões movidos a energia limpa. A metade desse valor foi direcionada a modelos 100% elétricos. Também foram adquiridos modelos a Gás Natural Veicular (GNV). Ambas as versões não só reduzem a emissão de gases de efeito estufa como também diminuem os custos com combustíveis e manutenção. Um caminhão a diesel emite, em média, 500 g de CO<sub>2</sub> por quilômetro rodado. Os modelos a GNV reduzem as emissões em 95%. Já na versão elétrica, as emissões equivalem a zero.

### Tegra recebe selo de empreendimentos sustentáveis

A Tegra realiza todos os seus empreendimentos seguindo as diretrizes da certificação Empreendedor AQUA-HQE, um dos mais importantes selos de sustentabilidade do mercado imobiliário brasileiro e que é, hoje, um diferencial que influencia a decisão de compra. Para receber o selo AQUA-HQE, um empreendimento deve atender a critérios estabelecidos em 14 categorias relacionadas à sustentabilidade, ao conforto e ao uso racional de recursos naturais. No processo de certificação, o empreendimento passa por três auditorias, o que confere credibilidade às ações realizadas.



ESG NA PRÁTICA

## Assegurar o bem-estar e a segurança dos funcionários

**Promovemos a saúde, a segurança e o bem-estar dos funcionários, mantemos um ambiente inclusivo e apoiamos o contínuo desenvolvimento pessoal e profissional dos nossos talentos.**

Nosso Código de Conduta Ética e nossa Política de Ambiente de Trabalho Positivo estabelecem um padrão elevado de como interagimos uns com os outros e reforçam um ambiente de trabalho propício à aprendizagem e ao desenvolvimento.

Entendemos que a combinação do recrutamento das pessoas certas e a disciplina em nosso processo de avaliação de desempenho são fatores-chave em nossa capacidade de desenvolver nossas equipes e reter aqueles que apresentam alto potencial de crescimento.

Nossa estratégia de desenvolvimento profissional prioriza a mobilidade interna, incluindo transferências entre regiões de atuação ao redor do mundo, entre grupos empresariais, entre funções e para ou de empresas do portfólio.

Acreditamos que uma empresa diversa e inclusiva reforça nossa cultura de colaboração, fortalece o engajamento das nossas equipes e cria valor para nossos investidores e acionistas. Atuamos para que o tema de Diversidade & Inclusão siga evoluindo por meio de um Comitê Consultivo Global, que tem priorizado o aumento da participação de grupos sub-representados no quadro de profissionais por meio de três linhas de ação: 1) recrutamento, retenção e desenvolvimento, 2) responsabilidade social e comunitária e 3) aprendizagem e educação de D&I.

No Brasil, realizamos em 2022 um amplo diagnóstico de diversidade, incluindo a análise do quadro demográfico da companhia, que serviu de insumo para o desenvolvimento de um plano de ação, em alinhamento com a estratégia global da Brookfield.



### NTS avança em Diversidade & Inclusão

A NTS mantém um comitê que promove um ambiente de trabalho mais diverso e inclusivo. Um dos destaques de 2022 foi o treinamento Liderança Inclusiva, que teve como objetivo conscientizar os líderes sobre temas de Diversidade & Inclusão e demonstrar como a gestão, a partir da liderança inclusiva, impacta positivamente o dia a dia das equipes.

### VLI lança campanha Inegociáveis

Em 2022, a VLI lançou a iniciativa Inegociáveis, que tinha como objetivo conscientizar seus mais de 7.500 funcionários sobre questões relacionadas a assédio, discriminação e racismo. Por meio de eventos presenciais, campanhas de comunicação e treinamentos para a liderança, a iniciativa está alinhada com a construção de um ambiente íntegro e inclusivo para todos.



### Elera promove a capacitação profissional de mulheres

A Elera Renováveis desenvolve programas de capacitação profissional nas regiões em que possui empreendimentos em desenvolvimento. Em 2022, formou mais de 250 pessoas, com destaque para o curso de Iniciação Profissional em Instalação de Sistemas Fotovoltaicos, realizado em Janaúba (MG). A ação capacitou prioritariamente mulheres, visando estimular o desenvolvimento profissional e integrá-las nas oportunidades de emprego da construção do Complexo Solar de Janaúba, além de potencializar o crescimento econômico local.

## Servir às comunidades nas quais operamos

**Asseguramos que os interesses, a segurança e o bem-estar das comunidades nas regiões onde operamos estejam integrados às nossas decisões empresariais. Também apoiamos as atividades de filantropia e voluntariado entre nossos funcionários.**

Acreditamos que contribuir para as comunidades onde operamos é fundamental para a forma como fazemos negócios. Pensando nisso, desenvolvemos um programa global de cidadania corporativa, o Brookfield Cares, para fomentar a cultura de filantropia e voluntariado em nossos funcionários, a fim de gerar impactos positivos nos mercados em que atuamos.

No Brasil, além de apoiar diretamente diversas instituições por meio de investimentos sociais privados, promovemos o programa de Matching Filantrópico, que encoraja nossos funcionários a colaborar com ações de filantropia.

No Matching Filantrópico, para cada R\$ 1 doado por um funcionário, a Brookfield doa valor equivalente para a instituição escolhida. Em 2022, o Programa Matching Filantrópico arrecadou o total de R\$ 167.805,00 para as iniciativas habilitadas. Desde o início do programa, as doações somam cerca de R\$ 500 mil, entre contribuições de funcionários e contrapartidas da Brookfield.

Cinco instituições estão habilitadas para receber doações por meio do programa: Gastromotiva, Casa do Zezinho, G10 Favelas, Instituto Apontar e Hospital Pequeno Príncipe.

Também contribuimos para o desenvolvimento da sociedade por meio das empresas do nosso portfólio, que entregam serviços essenciais com eficiência e mantêm um contato mais próximo com as comunidades de seu entorno.



### Arteris fomenta a transformação social pela educação

A Arteris é apoiadora do Projeto Escola – Educar para Humanizar o Trânsito, que promove a conscientização de professores e alunos de escolas públicas sobre educação para o trânsito. Com o apoio da Arteris, em 2022, o Projeto Escola investiu em uma nova metodologia híbrida, oferecendo recursos pedagógicos tecnológicos conectados à grade curricular. Nesse projeto, a Arteris teve o envolvimento de cerca de mil escolas, 425 mil alunos e 25 mil professores.



### Apoio para a arte de rua de refugiados

A Brookfield Properties, em parceria com as entidades Estou Refugiado e o Planisfério Causa, convidou 14 artistas, dentre eles 11 refugiados, para transformar os tapumes do canteiro de obras do Campus da WPP, em São Paulo, em uma galeria de arte a céu aberto.

Foram retratados rostos e expressões culturais de 32 nacionalidades nos 400 m de muros do empreendimento. A iniciativa faz parte das ações de responsabilidade social da empresa, em linha com nossos princípios ESG.

## Operar com altos padrões éticos, legais e regulatórios

Conduzimos nossas atividades de acordo com os padrões éticos e em conformidade com os requisitos legais e regulamentares do Código de Conduta Ética da Brookfield.

Entendemos que uma governança sólida é essencial para a manutenção das nossas atividades empresariais e conduzimos nossos negócios com integridade e transparência, de acordo com os mais altos padrões éticos e legais.

Contamos com um Código de Conduta Ética e uma Política Antissuborno e Anticorrupção, que orientam nossas atividades e reforçam nossa postura de tolerância zero com quaisquer violações de leis, regulamentos, códigos e políticas internas, entre outros parâmetros. Essas mesmas diretrizes também servem como base para o programa de *compliance* das empresas do nosso portfólio.

Nosso Programa Antissuborno e Anticorrupção, gerenciado pelo time de *compliance*, tem como objetivo prevenir e detectar eventuais casos de suborno e corrupção por meio de avaliações de riscos, *due diligence* para aquisições e contratações de fornecedores, comunicações e treinamentos, controles internos e diversas outras atividades.

Visando a manutenção de um ambiente de negócios ético, oferecemos um canal de denúncias para que funcionários, terceiros e outras partes interessadas possam fazer denúncias anônimas de qualquer suspeita de comportamento antiético ou ilegal. O Canal Confidencial é administrado por uma empresa especializada e está disponível 24 horas por dia, sete dias por semana. Todas as denúncias são investigadas de forma imparcial pela equipe de Auditoria Interna da Brookfield.

Essas e outras iniciativas de governança e *compliance* resultaram em nossa certificação com o selo Pró-Ética, concedido pela Controladoria Geral da União (CGU), que reconhece a adoção voluntária de medidas de integridade que contribuíram para a prevenção, detecção e remediação de atos de corrupção e fraude. Três empresas do nosso portfólio – Arteris, Ouro Verde (atualmente parte do Grupo Unidas) e BRK – também foram reconhecidas.



### Aldo promove Semana do Compliance

Um dos marcos de 2022 da Aldo foi a realização da primeira Semana do Compliance, que reuniu todos os colaboradores e contou com a presença de fornecedores para treinamentos e conscientização sobre a conduta ética.

A empresa vem trabalhando na implementação de um processo mensal de monitoramento de *compliance*, com indicadores de performance, e, em 2023, pretende obter as certificações Pro-Ética e ISO 37001, que atestam as boas práticas de gestão contra a corrupção.

### BRK é líder mundial em Governança Corporativa

A BRK conquistou o primeiro lugar das Américas no ranking ESG Risk Rating. O índice, elaborado pela Sustainalytics, mede a exposição e o gerenciamento dos riscos ESG da companhia e é reconhecido globalmente. A consultoria avaliou dez aspectos ambientais, sociais e de governança da BRK relacionados a emissões, efluentes, resíduos, relações com a comunidade, uso da terra e biodiversidade, capital humano e governança. A nota da BRK é 19,1, representando um risco baixo, o que também a posiciona em segundo lugar no mundo na categoria saneamento. Em Governança Corporativa, a companhia é líder mundial.



### Compromissos voluntários

Participamos de forma voluntária de iniciativas alinhadas aos nossos princípios éticos e de investimento responsável. Somos signatários da Net Zero Asset Managers Initiative, como parte do compromisso de neutralizar nossas emissões carbono até 2050, e do Principles for Responsible Investment (PRI), que reforça o compromisso com questões ESG na nossa prática de investimentos.

Adotamos as diretrizes do Sustainability Accounting Standards Board (Sasb), que fortalecem a transparência das nossas divulgações com padrões de relatórios setoriais, e apoiamos a Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), que orienta a incorporação de informações relacionadas ao impacto climático nas decisões empresariais.

No Brasil, fazemos parte do Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, iniciativa do Instituto Ethos.





Oficina de música ministrada pela Orquestra Sinfônica Brasileira a jovens do Instituto Apontar

# Investimento Social Privado

Por meio dos nossos patrocínios institucionais e investimentos sociais, contribuimos para iniciativas educacionais, sociais e cívicas que impactam positivamente a vida de milhares de pessoas. Conheça a seguir o trabalho realizado com o nosso apoio. Essas ações se somam às dezenas de projetos apoiados pelas empresas do nosso portfólio.

## ORQUESTRA SINFÔNICA BRASILEIRA

Desde 2010, patrocinamos a Orquestra Sinfônica Brasileira (OSB), o mais tradicional conjunto sinfônico do país. A NTS, empresa do nosso portfólio, é uma de suas mantenedoras.

O ano de 2022 foi marcado pela retomada das atividades presenciais. A OSB realizou ou participou de mais de 100 eventos, entre concertos regulares da temporada, Concertos para a Juventude, ensaios abertos ou concertos didáticos, impactando diretamente mais de 150 mil pessoas. Um dos destaques foi a apresentação da orquestra no festival de música Rock in Rio, em um show realizado em parceria com a banda Sepultura.

Em 2022, a orquestra também realizou mais de três mil horas-aula gratuitas por meio de seu programa social Conexões Musicais, impactando mais de mil alunos. Uma das iniciativas ofereceu oficinas de música e de confecção de instrumentos musicais a alunos do Instituto Apontar, também patrocinado pela Brookfield.

## INSTITUTO APONTAR

Apoiamos, desde 2007, o Instituto Apontar, que prepara crianças e adolescentes com altas habilidades acadêmicas, moradores de comunidades de baixa renda do Rio de Janeiro, a ingressarem em escolas de excelência, promovendo o desenvolvimento de competências cognitivas e comportamentais.

Com o retorno dos concursos públicos das escolas de excelência em 2023 e recentes parcerias com escolas privadas, o Instituto Apontar retomou a seleção de novos alunos para os programas preparatórios. Em 2022, 15 alunos do 4º ano do Ensino Fundamental participaram do programa, com expectativa de formação de novas turmas em 2023.

Além do retorno das atividades presenciais, o Instituto Apontar também deu andamento ao acompanhamento psicopedagógico e psicossocial de 242 alunos do 6º ano do Ensino Fundamental II ao 3º ano do Ensino Médio das escolas públicas e privadas de excelência. Esses estudantes continuam apresentando excelentes resultados nas avaliações, com apenas 1,7% de evasão escolar. No total, as iniciativas do Instituto Apontar impactaram positivamente 447 jovens ao longo do ano.



Foto: Rodrigo Memeghelli

## PROGRAMA JUNTOS

Há seis anos, fazemos parte do Programa Juntos pelo Desenvolvimento Sustentável, liderado pela Comunitas, uma organização da sociedade civil sem fins lucrativos, que estimula a participação da iniciativa privada no desenvolvimento social e econômico do país por meio de parcerias com a gestão pública.

Os focos de atuação do programa são a melhoria da gestão e dos serviços públicos, a produção de conhecimento para apoiar a gestão pública, a mobilização de comunidades e a formação e a capacitação dos gestores.

Dentre os projetos de destaque apoiados pelo Comunitas em 2022 estão a consultoria técnica para a implantação da frota de ônibus de Recife (PE) e a elaboração do planejamento estratégico da educação da cidade de São Paulo (SP). O projeto apoiou a análise do plano de metas do município, o diagnóstico das diferentes visões sobre a secretaria e a construção do planejamento estratégico com a ampla participação da rede municipal. Outro destaque foi o apoio no trabalho de equilíbrio fiscal em Rio Grande (RS), que gerou o resultado positivo de R\$ 42 milhões adicionais para os cofres públicos entre os exercícios de 2022 e 2023.

# Informações Financeiras Combinadas

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (EM R\$ MILHÕES)

	INVESTIMENTOS DIRETOS	IMOBILIÁRIOS	ENERGIA RENOVÁVEL	INFRA-ESTRUTURA	PRIVATE EQUITY	OUTROS	POSIÇÃO EM 31/DEZ/2022
<b>ATIVO</b>							
Caixa e equivalente de caixa	74	937	1.149	7.328	3.224	12	12.724
Contas a receber	154	2.516	628	3.434	5.263	1.589	13.583
Investimentos e estoques	136	20.704	26.125	85.741	32.721	8	165.436
Outros ativos	302	279	721	9.274	4.842	-	15.419
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>666</b>	<b>24.436</b>	<b>28.624</b>	<b>105.777</b>	<b>46.050</b>	<b>1.609</b>	<b>207.162</b>
<b>PASSIVO</b>							
Contas a pagar e outras despesas	618	2.466	1.596	14.083	7.246	1	26.011
Empréstimos e financiamentos	-	10.751	7.927	45.199	18.521	1.527	83.925
Outros passivos	34	1.059	563	10.351	2.577	-	14.584
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>14</b>	<b>10.160</b>	<b>18.537</b>	<b>36.144</b>	<b>17.706</b>	<b>81</b>	<b>82.642</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>666</b>	<b>24.436</b>	<b>28.624</b>	<b>105.777</b>	<b>46.050</b>	<b>1.609</b>	<b>207.162</b>

# Informações de Resultados Combinados

EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 (EM R\$ MILHÕES)

	INVESTIMENTOS DIRETOS	IMOBILIÁRIOS	ENERGIA RENOVÁVEL	INFRA-ESTRUTURA	PRIVATE EQUITY	EXERCÍCIO FINDO EM 31/DEZ/2022
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>87</b>	<b>904</b>	<b>2.482</b>	<b>20.597</b>	<b>12.273</b>	<b>36.343</b>
Custos totais - excluindo depreciação e amortização	(71)	(172)	(617)	(6.676)	(9.117)	(16.654)
<b>EBITDA</b>	<b>16</b>	<b>732</b>	<b>1.865</b>	<b>13.921</b>	<b>3.156</b>	<b>19.689</b>

# Equipe

## BROOKFIELD - CORPORATE

### HENRIQUE CARSLADE MARTINS

Managing Partner & CEO, Brasil

### LUIZ I. SIMÕES LOPES

Executive Chair, América Latina

### PAULO GARCIA

Managing Partner, Legal & Regulatory

### ESTEBAN FORNASAR

CFO, Brasil

### ARTHUR ALBUQUERQUE

Senior Vice President, Human Resources

### MARCOS KOVACS

Senior Vice President, Internal Audit

### SANDRO JANUZZI PERES

Senior Vice President, Tax

### LEONARDO MAIA

Vice President, Corporate Communications

## BROOKFIELD OAKTREE WEALTH SOLUTIONS

### JOANA DE MARSILLAC

Senior Vice President, Investor Relations

## BROOKFIELD INFRASTRUCTURE GROUP

### MARCOS ALMEIDA

Managing Partner, Head of Latin America

### FERNANDO ZIZIOTTI

Managing Director, Investments

### RONALD PAZ

Managing Director, Investments

### BRUNO LIMA

Senior Vice President, Portfolio Management

## BROOKFIELD PRIVATE EQUITY GROUP

### ALEXANDRE THIOILLIER

Managing Partner, Investments

### FELIPE CUNHA

Senior Vice President, Business Operations

### PATRICK SCHAAFFHAUSEN

Senior Vice President, Business Operations

### RAFAEL THOR

Senior Vice President, Investments

### SERGE TOPPJIAN

Senior Vice President, Investments

### THIAGO ATHAYDE

Senior Vice President, Investments

## BROOKFIELD RENEWABLE POWER & TRANSITION GROUP

### ANDRÉ FLORES RODRIGUES

Managing Partner, Investments

### DINA VAINZOF STORCH

Managing Director, Investments

## BROOKFIELD REAL ESTATE GROUP

### ROBERTO PERRONI

Managing Partner & Regional Head

### HILTON REJMAN

Executive Vice President, Brookfield Properties

### ANDRE LUCARELLI

Senior Vice President, Investments

### BERNARDO TAIER

Senior Vice President, Investments

### ELAD ARGAMAN

Senior Vice President, Investments

### PAULO MAZZALI

Senior Vice President, Portfolio Management

## ALDO

### ANTÔNIO NUNO VERÇAS

CEO, Aldo

### THIAGO ATHAYDE

CFO, Aldo

## ARTERIS

### SERGIO GARCIA

CEO, Arteris

### SIMONE BORSATO

CFO, Arteris

## ASCENTY

### CHRIS TORTO

CEO, Ascenty

### GUSTAVO SOUSA

CFO, Ascenty

## BRK

### ALEXANDRE THIOILLIER

CEO interino, BRK

### FELIPE CUNHA

CFO, BRK

## ELERA RENOVÁVEIS

### FERNANDO MANO

CEO, Elera Renováveis

### NILTON L. F. DE OLIVEIRA

CFO, Elera Renováveis

## NTS

### ERICK PORTELA PETTENDORFER

CEO, NTS

### ALEX MONTEIRO

CFO, NTS

## GRUPO UNIDAS

### CLÁUDIO ZATTAR

CEO, Grupo Unidas

### CARLOS AUGUSTO MOREIRA

CFO, Grupo Unidas

## QUANTUM

### GABRIEL LOPEZ MORENO

CEO, Quantum

### DANIEL PINHO

CFO, Quantum

## SOL AGORA

### ANTÔNIO NUNO VERÇAS

CEO, Sol Agora

## TEGRA

### UBIRAJARA FREITAS

CEO, Tegra Incorporadora

### ALEXANDRE WOLYNEC

CFO, Tegra Incorporadora

## VLI

### FABIO MARCHIORI

CEO interino e CFO, VLI

